## 【教育委員会定例会】会議録

会 議 名	令和2年第10回教育委員会定例会
事務局	教育指導部教育政策課
開催年月日	令和2年10月22日(木)
開催時間	午後3時00分 ~ 午後4時21分
開催場所	教育委員会室
委員の出席	定野 司 教育長 浅井 えり子 委員 河本 孝美 委員 近藤 俊明 委員 小関 朝之 委員
出席説明員	荒井 広幸 教育指導部長 森     太一 教育政策課長     田巻 正義 学力定着推進課長       宮本 博之 学校運営部長 半貫 陽子 学務課長     松野 美幸 子ども家庭部長       島田 裕司 子ども施設運営課長 川口 真澄 待機児対策室長     門藤 敦良 支援管理課長       楠山 慶之 教育相談課長     田ヶ谷 正 生涯学習支援担当部長     大久保 慎也 生涯学習支援課長       髙橋 俊哉 スポーツ振興課長     飯塚 尚美 中央図書館長
書 記	秋元 康裕 教育政策担当係長 脇本 達朗 教育政策担当係長 岡元 健生 教育政策担当係員
欠 席 者	志村 昌孝 小中連携教育担当課長 吉川 正 教育指導課長本岡 寛子 教育改革担当部長 森田 剛 学校支援課長五十嵐 隆 学校適正配置担当課長 臺 富士夫 学校施設課長田中 靖夫 学校改築担当部長 菊地 崇 子ども政策課長古川 弘雄 子ども施設指導・支援担当課長 安部 嘉昭 子ども施設入園課長下河邊 純子 青少年課長 櫻井 健 待機児ゼロ対策担当課長上遠野 葉子 こども支援センターげんき所長 高橋 徹 こども家庭支援課長土田 浩己 生涯学習振興公社局長
傍 聴 者	0名
会議次第	別紙のとおり
資 料	別紙のとおり
その他	

## 令和2年10月22日

## 第10回足立区教育委員会

#### 午後3時00分開会

○教育長 それでは、ただいまから本年第10回足立区教育 委員会定例会を開会いたします。

本日の出席委員数は定足数であります。よって会議は成立いたします。

それでは、これより審議に入ります。

○教育長 初めに、会議録署名員の指名をいたします。

本日の会議録署名員に小関委員、浅井委員、ご指名いた しますので、よろしくお願いいたします。

それでは、日程第1を議題とします。

教育政策担当係長。

- ○教育政策担当係長 日程第1、第74号議案「足立区立保 育所の指定管理者の指定の送付について」以上。
- ○教育長 第74号議案について、松野子ども家庭部長から 説明をお願いいたします。

子ども家庭部長。

○子ども家庭部長 第74号議案の説明資料、3ページをお 開きください。

「足立区立保育所の指定管理者の指定の送付について」 で、所管部課名は記載のとおりでございます。

このたび、足立区立水神橋保育園、こちらが指定管理1 0年間の満了になりますので、令和4年4月1日からの1 0年間の指定管理を行う事業者の選定を行いました。

選定された事業者は、社会福祉法人聖華でございます。 こちらの事業者は、現在運営を行っている事業者と同じも ので、引き続き同じ事業者が運営するということになりま す。

応募の際には3事業者の応募がありましたが、それにつきましては、2枚先、おめくりいただきまして、聖華、A 法人、B法人ということで一覧表に評価をさせていただいているところでございます。

聖華につきましては、一次、二次の評価、それぞれ77% の得点を取りまして、良好の評価をしているところでございます。

次ページに移りまして、候補者の職員平均勤続年数及び

平均給与等について表記させていただきました。

また、指定管理料につきましては、1億9,300万円 を予定してございます。

選定結果の資料につきましては、その続きで詳細のもの をつけてございますので、後ほどお目通しをお願いしたい と思います。

最後に、その聖華につきましての事業者選定の際の候補 者の概要についてもおつけしております。

私からは以上でございます。

○教育長 ただいま説明がありましたので、これより本案の 審議に入ります。第74号議案について、ご意見、ご質問 がありましたら、委員のご発言をお願いいたします。何か 質疑はありますか。よろしいですか。

ないようですので、これより第74号議案「足立区立保 育所の指定管理者の指定の送付について」を採決いたしま す。本案は原案のとおり決することに賛成の方の挙手を求 めます。

#### (挙手全員)

○教育長 挙手全員であります。よって本案は原案のとおり 議決することにいたします。



次の日程第2、第75号議案から日程第4、第77号議 案は、足立区教育委員会会議規則第14条第1項のただし 書による人事に関する件でありますので、非公開の会議と したいと思います。

お諮りいたします。第75号議案から第77号議案につきまして、非公開とすることに賛成の方の挙手をお願いいたします。

#### (挙手全員)

○教育長 挙手全員であります。よって本議案につきまして は非公開とさせていただきます。

傍聴の方、大変申しわけありませんが、議場より退席を お願いいたします。

(傍聴人退席)

#### (傍聴人入室)

○教育長 次に日程第5、第78号議案を議題とします。

- 教育政策担当係長。
- ○教育政策担当係長 日程第5、第78号議案「足立区教育 委員会教育長の事業及び事務従事について」以上。
- ○教育長 第78号議案について、荒井教育指導部長から説明をお願いいたします。

教育指導部長。

○教育指導部長 それでは、お手元の教育委員会資料9ページを御覧ください。第78号議案説明資料でございます。 教育長に対して講師依頼がございました。これに応じるに当たりまして、地方教育行政の組織及び運営に関する法律第11条第7項の規定に基づきまして、教育委員会の許可を受けるものでございます。

教育長の従事内容につきましては、資料の項番2の(1) から(3)までの3事業、都合4日間の日程でございます。 ご審議のほどよろしくお願いいたします。

○教育長 ただいま説明がありましたので、これより本案の 審議に入ります。第78号議案について、ご意見、ご質問 がありましたら、委員のご発言をお願いいたします。何か 質疑はありますか。よろしいですか。

ないようですので、これより第78号議案「足立区教育 委員会教育長の事業及び事務従事について」を採決いたし ます。本案は原案のとおり決することに賛成の方の挙手を 求めます。

#### (挙手全員)

○教育長 挙手全員であります。よって本案は原案のとおり 議決することにいたします。

では、審議の都合上、ここで暫時休憩をとりたいと思います。続きは午後4時から再開としたいと思います。よろしくお願いいたします。

<del>------</del>

○教育長 それでは、休憩前に引き続き、会議を再開いたします。

次に、日程第6、「教育長報告」を議題とします。

本日の報告は、足立区議会第3回定例会での主な質疑に ついて報告させていただきます。

お手元に要旨がありますので、御覧いただきたいと思います。

GIGAスクール構想への対応についてということで、 プログラミング学習のための道具という側面を強調して いたけれども、GIGAスクール構想では、文房具として の日常の学習に用いていくという側面が強く打ち出され ている。区教委は、現時点でどのような青写真を描いてい るのかということに対しまして、デジタル教材を駆使して、 分かりやすい授業づくりをさらに進めることはもとより、 不登校児童生徒の学習支援あるいは特別支援教育に積極 的に活用し、個々の児童生徒の状況に応じた指導をさらに 充実していくということをお答えしております。

また、情報活用能力に加えて、新たな学習指導要領で定められましたグループで意見を交換しながら問題を解決していく探求的・協働的な学習も盛り込んでいきたいと答弁しております。

それから、給食調理室へのエアコンの設置が大きな話題になりまして、決算特別委員会でも取り上げられましたけれども、現在設置されていない給食調理室へどのように効果のあるエアコンを設置していくのかということについて、他区で導入しているタイプのエアコンなどを設置する予定だということと、早ければ令和3年度から設置を開始し、夏休み中の工事に限られるため、令和5年度までに完了するよう準備を進めていくと答弁させていただいております。

それから、保育のところについては、待機児童が3人ということで、ほぼゼロになったわけですけれども、今後のことについて、特に空き定員が出ている保育施設の経営の安定化についてのご質問がありました。

これについては、定員変更の実施方針というのを新たに 定めましょうということで、この方針を定めるに当たって は、今後も待機児童解消を継続するため、保育需要率の上 昇や、大規模住戸開発の影響を予測し、令和3年4月、つ まり来年度の初めの入所に間に合わせたいと考えている と答弁をいたしました。

また、定員が6割を切っているということを目安に、小

規模保育所の施設では、定員変更を実施してきたケースがありました。来年度以降は、認可保育所同様、この実施方針の中でこれを持続可能な保育施設が運営できるよう適正に支援していくというふうに答弁しております。

それから少人数学級について、コロナの関係もあって、 40人学級ではなくて、もっと少人数を目指せということ をご質問いただいております。

現在のコロナ禍を踏まえるまでもなく、今後本格的な協働の学びを進めていくには、40人学級の困難さを感じており、特別区教育長会を通じて現在では全学年での35人学級を要望し続けており、今後も引き続き国や都に実現を要望していきます。それから、少人数指導によるきめ細かな指導体制の計画的な整備あるいは、施設整備等を進める方向で今後議論を深めることが教育再生実行会議から出されていますが、これについてどうなのかというご質問がありました。

まずは、国における人的配置あるいは施設面での具体的な制度設計、これが今ないので、これらを注視して、区として準備をしていくと。遅滞なく対応したいとお答えをしております。

それから、子ども議会をやったらどうかと。毎年開催したらどうかとご質問がありました。

2018年に子ども議会をやっておりますけれども、これはPTA連合会の70周年の記念事業として開催されたということですが、各校1名の代表者による催しでした。事前学習の時間が十分取れなかったということを考えると、主権者教育という観点から、非常に限定的だったのではないかなということで、教育委員会としては、現在の民主政治の学習、租税、選挙に対する模擬選挙体験など、今取り組んでいる学習体験と合わせて進めていくことが重要ということで、今のところ毎年の開催というのは難しいというお答えをしましたが、子どもたちはもちろん、学校、教育委員会、PTAと連携して開催することが肝要なので、区政90周年に当たっては、PTAの皆さんのご意向も踏まえて、主権者教育にふさわしい開催方法を検討していくとお答えをいたしました。

それから、ユニバーサルデザインの授業ということで、 全校でユニバーサルデザインの授業を受ける際に、児童生 徒の共助の精神を養う授業を展開せよというご質問があ りました。

特別の教科道徳の授業などで共助の心に関する指導を 行っているということで、今後も教師を対象とした道徳教 育研究会において、心のユニバーサルデザインあるいは共 助の心について取り上げていくとお答えしております。

最後に、高校中途退学者の件についてのご質問であります。

これまで中高連携の取組、あるいは中学校、高校双方の 努力の結果、中途退学者の数は平成25年度の314人か ら、29年度は193人まで減少しています。

昨年度の高等学校中途退学に関わる中高連絡会、連絡協議会では、区内中学出身の高校1年生について、本人の意思による進路変更を除いた中退者はほぼいなかったということが判明しているという答弁をさせていただいております。実質的にいないということです。

スクールソーシャルワーカーと都のユースソーシャル ワーカーの連携会なども開催して、今後も情報共有を密に して、中途退学の未然防止対策をさらに進めてまいります というご答弁を差し上げました。

私からは以上です。

次に、報告事項に入ります。

報告事項の質疑については、全ての報告が終了しまして から一括で頂きたいと思いますので、よろしくお願いいた します。

- (1) について、半貫学務課長、お願いします。 学務課長。
- ○学務課長 資料、10ページになります。「校外施設指定 管理者評価結果について」です。

所管部課名は記載のとおりです。

鋸南自然の家、日光林間学園の令和元年度業務につきま して、足立区立校外施設指定管理者評価委員会による評価 を行いましたので、結果をご報告いたします。

鋸南自然の家につきましては、小学校5年生の自然教室と一般利用。日光林間学園につきましては、小学校6年生の自然教室及び一般利用の宿泊施設となっております。

鋸南、日光とも、いずれも株式会社フォレストが指定管 理として請け負っております。

評価委員会につきましては、本年度、コロナ禍ということがございましたので、7月8日から9月23日の間に書

面による送受によりまして実施をいたしました。

評価委員の方々につきましては、6番に記載のとおりです。

評価結果ですが、11ページに記載がございます。鋸南は55点中35点。総合評価B。日光につきましては、55点中36点。総合評価Bという結果になっております。

委員会での主な意見ですが、鋸南につきましては、昨年度、台風15号の被害によりまして厳しい状況であったにもかかわらず、問題なく運営されたと。緊急時の的確な判断、また、台風で、その後避難所として開設もいたしましたので、地域への支援につきましては高い評価を頂いております

また、日光につきましても、危機管理意識ということで、 土嚢の作成、それから災害対応の研修、これは全職員に実 施をしているということで、安全面の意識向上に対する取 組について評価を頂いているところです。

個別の評価シートにつきましては、12ページ以降にご ざいますので、お目通しいただければと思います。

以上です。

○教育長 次に、(2)について、川口待機児対策室長、お願いします。

待機児対策室長。

○待機児対策室長 資料は22ページになります。22ページをお開きください。

件名、所管部課名は記載のとおりでございます。

これまで待機児解消ということで、保育園を増やしてまいりました。同時に保育士も確保しなければいけないため、 保育士の確保と定着に関する事業を行ってきました。

この事業なのですが、平成27年度から始まった事業でございまして、現在のところ、記載の一番下のところ、利用者数ですが、今年に関しては900名近い方のご利用がある事業です。予算規模にすると、7億円ぐらいの事業となっております。

国のほうでは単価が8万2,000円で始まった事業なのですが、今年から7万1,000円になりました。これは足立区の統計の調査に基づいて7万1,000円という設定になったようです。

加えて、東京都のほうについては、国の対象にプラスし て看護師や栄養士も対象となっている事業でございます。 23ページをお開きください。

この事業を行っている中での課題なのですが、本事業に そぐわないケースが出てまいりました。例えば同居の方の 収入を操作していたりとか、セカンドハウスとしてご利用 したいという申出もあったりとかしているところでござ います。

また、年度途中で保育士が離職してしまうということも ございますので、本事業の趣旨に沿う形で事業を改善して まいりたいと思っております。

改善点でございます。保育士の確保、定着に主眼を置いた事業にするということと、それから、今までは日割り計算をしていたのですが、それを全て月締めという形で事業の簡素化を計りたいというふうに思っております。

同居の家族に関しては、健康保険証の扶養家族もしくは 3親等の家族ということで、保育士の収入が当該世帯全体 の収入の50%を占めている場合という形に限定させて いただきたいと思っております。

提出書類についても簡素化を図ってまいりたいと思っております。

以上でございます。

○教育長 次、(3) について、田ヶ谷生涯学習支援担当部 長、お願いします。

生涯学習支援担当部長。

○生涯学習支援担当部長 資料 2 4 ページをお開きください。

件名、所管部課名は記載のとおりでございます。

毎年度行っているギャラクシティの指定管理者評価結果についてご報告いたします。

業務内容、指定管理者は、項番1及び2に記載のとおり でございます。

項番4でございますが、評価の結果でございます。評価は、令和元年度のBからA-と向上いたしました。これは 事業運営の経営改善努力が評価されたものと考えてございます。

25ページに移りまして、評価委員会の構成は、項番7 のとおりでございます。

項番9に委員会での主な意見を記載してございます。1 つ目は、赤字経営の解消やインターネットの活用などのご 意見を頂きました。 2つ目が、西新井文化ホールにおける集客率の向上。区 内実演家との連携についての評価を頂いたものでござい ます。

なお、詳細な評価結果を26ページ以降に添付してございますので、後ほど御覧いただきたいと思います。

最後に今後の方針でございますが、評価委員会から出されました課題につきましては、指定管理者に通知をし、改善を求めてまいります。また、評価のチェック等の見直しにつきましては、今後見直しを図ってまいります。

私からの説明は以上でございます。

○教育長 次に(4)(5)について、大久保生涯学習支援 課長、お願いします。

生涯学習支援課長。

○生涯学習支援課長 まず、29ページをお開きください。件名、所管部課名は記載のとおりでございます。

内容といたしまして、令和2年4月から新しく始まりました文化、読書、スポーツの3つの計画について、計画の評価ですとか、計画に関する助言を頂く審議会を新たに設置する形になります。

審議会の設置自体は条例ということで区議会のほうで 決まっておりますので、本規則では、この条例に関しまし て審議会の概要を定めるものでございます。

内容としまして、2番「規則の概要」の「委員の構成」 のところでございますが、合計16名ということで、内訳 は記載のとおりでございます。現在、委員の方は選定中で ございます。

規則の条文につきましては、30ページ、31ページを ご参照ください。

こちらの件につきまして、ご説明は以上でございます。 続きまして、32ページをお開きください。

件名、所管部課名は記載のとおりでございます。

こちらは、毎年度行っております指定管理者の評価につきまして、令和元年度に実施した業務の評価についてのご報告でございます。

対象は項番2に記載してございますが、(1)に生涯学習センター、(2)に地域学習センターが13か所。次の33ページに移りまして、(3)にスポーツ施設5か所の結果を記載してございます。

これらの施設につきまして、令和元年度の指定管理業務

の中身の評価をしてございます。

結果的には、評価点がA-からBの範囲内ということで、 全ての施設が標準点であるB評価以上となってございま す。

なお、33ページの「※」の部分に平成30年度との比較を記載してございます。平成30年度から評価が下がった施設はございません。30年度と同じか、ワンランク上がったという結果になってございます。

評価委員会の構成については、項番5に記載のとおりでございます。

34ページ、35ページに移りまして、項番9でございます。こちらに委員会での主な意見と対応等を記載してございますが、感染症拡大の影響を踏まえた評価基準の確立ですとか、評価委員が重点的にチェックすべき項目の明示など、それぞれ対応するよう検討していきたいと考えてございます。

なお、別添資料として詳細な評価結果を添付してございますので、後ほど御覧いただきたいと存じます。

説明は以上でございます。

○教育長 ただいま、各所管から5件の報告事項がありました。これらの件につきまして、各委員からご質問、ご意見がありましたら、ご発言をお願いいたします。何か意見はありますか。

河本委員。

- ○河本委員 今、学習センターと、ギャラクシティと指定管理者の評価があったと思うのですけれども、両方とも今後の対策というところで、新型コロナウイルス感染症のことを考慮して評価をしていくという形で書かれているのですが、今現状、いろいろな制約がある中で施設を開放していると思うのですが、利用者の現在の状況であるとか、実際どのような形で評価を見直していくかという点を教えてください。
- ○教育長 生涯学習支援担当部長。
- ○生涯学習支援担当部長 まず、ギャラクシティの現在の利用者の状況でございますが、4月から8月までの統計になりますが、昨年度と比べまして利用者が90%減という形になってございます。

あともう1つ、ご質問のありました評価をどのように行っていくかという点でございますが、コロナ禍の中で、施

設の定員を2分の1に抑制するなどコロナ対策をこれまで図ってまいりました。その中で企業者が自らの努力だけで集客率等を上げることがなかなか難しいというものでございます。

コロナにつきましては不可抗力でございますので、評価 基準を見直して、配慮して評価基準を見直すべきというご 意見を頂きましたので、来年度の評価に向けて、このよう な企業努力というものをどう見るかというものを踏まえ た基準に変えさせていただきたいと思います。

以上でございます。

○教育長 よろしいですか。

生涯学習支援担当課長。

○生涯学習支援課長 私からは学習施設の利用状況だけご 説明させていただきます。

生涯学習センターが、施設再開後の6月から8月でおおむね8割減。13か所ある学習センターにつきましては、おおむね6割減という形になっております。

今後の対策につきましては、今、生涯学習支援担当部長 からご答弁させていただいたとおりです。

- ○教育長 よろしいですか。
- ○河本委員 はい。ありがとうございました。
- ○教育長 ほか、いかがですか。小関委員。
- ○小関委員 校外施設指定管理者評価結果についてです。私 も鋸南に合宿へ出掛けましたが、食事が懸案事項であると 感じました。改善が見られると書いてありますけれども、 どのような形で改善ができたのか、教えていただければあ りがたいです。
- ○教育長 学務課長。
- ○学務課長 鋸南ですけれども、海が近いため、シーフードカレーを提供しておりました。ただ、ここにも書いてありますが、味つけが不評だったため、学務課の栄養士が現場に行き、そのカレーを食べたところ、香辛料等によって手の込んだものであったため、子どもたちに合うようなカレーということで、チキンカレーに変更する形で改善をしております。

9月以降は、台風で鋸南自然教室が開催できていないため、子どもたちはチキンカレーを食べていない状況ではありますが、改善はしております。

○教育長 最初は量の問題もありました。それも改善したと 聞いていますので、また食べていただいて、ご指摘いただ けるとよろしいかなと。

ほか、いかがですか。よろしいですか。

ないようでしたら、報告事項を終了させていただきます。 その他、何かございますか。よろしいですか。

ないようですので、以上をもちまして、本年第10回足 立区教育委員会定例会を閉会いたします。お疲れさまでし た。ありがとうございました。

午後4時21分閉会

## 令和2年第10回 足立区教育委員会定例会

令和2年10月22日 木曜日 午後3時00分開議

H

時

会 場 教育委員会室 議事日程 頁 2 日程第1 第74号議案 足立区立保育所の指定管理者の指定の送付について………… 足立はばたき塾委託事業者選定委員会の設置並びに委員の委 日程第2 第75号議案 嘱及び任命について…… 別冊 ペアレント・メンター事業委託事業者選定委員会委員の委嘱 第76号議案 現びに今により 日程第3 別冊 不登校児童のための家庭学習支援事業委託事業者選定委員会 日程第4 第77号議案 委員の委嘱及び任命について…………………………… 別冊 8 日程第5 第78号議案 足立区教育委員会教育長の事業及び事務従事について……… 教育長報告 日程第6 2 報告事項 (1) 校外施設指定管理者評価結果について 《半貫 学務課長》 10 (2) 足立区保育士等住居借上げ支援事業について 《川口 待機児対策室長》 2 2 (3) 令和2年度 ギャラクシティ (足立区こども未来創造館・足立区西新井文化ホール) の指定管理者運営評価結果について 《田ヶ谷 生涯学習支援担当部長》 24 (4) 足立区文化・読書・スポーツ推進委員会条例施行規則の制定について 《大久保 生涯学習支援課長》 29 (5) 足立区生涯学習関連施設の指定管理者業務評価結果について 《大久保 生涯学習支援課長》 32 3 情報連絡事項 (1) 事業実施報告・実施予定 [青少年課] 36 (2) 行事実施結果・実施予定 「生涯学習振興公社」 37

### 第74号議案

足立区立保育所の指定管理者の指定の送付について 上記の議案を提出する。

令和2年10月22日

提出者 足立区教育委員会教育長 定 野 司

足立区立保育所の指定管理者の指定の送付について 足立区立保育所の指定管理者を下記のとおり指定する。

記

- 1 施設の名称 足立区立水神橋保育園
- 2 指定管理者 住 所 千葉県野田市上三ケ尾454番地1

名 称 社会福祉法人 聖華

理事長 白須賀 まり子

3 指定の期間 令和4年4月1日から令和14年3月31日まで

#### (提案理由)

足立区立保育所の指定管理者を指定する必要があるので、地方自治法 第244条の2第6項の規定に基づき、この案を提出いたします。

## 第 7 4 号 議 案 説 明 資 料

令和2年10月22日

	令和2年10月22日
件 名	足立区立保育所の指定管理者の指定の送付について
所管部課名	子ども家庭部子ども施設運営課
	1 概要 足立区子ども施設指定管理者等選定審査会(以下「審査会」という。) における選定審査の結果、以下のとおり候補者を選定したので、議会の議 決を経て指定管理者として指定する。
	<ul> <li>2 選定内容         <ul> <li>(1)対象施設</li> <li>・ 名 称 足立区立水神橋保育園</li> <li>・ 所在地 足立区西保木間四丁目12番4号</li> </ul> </li> </ul>
	(2) 指定の期間 令和4年4月1日から令和14年3月31日まで(10年間)
	<ul><li>(3)指定管理者の候補者</li><li>・ 事業者名 社会福祉法人 聖華(理事長 白須賀 まり子)</li><li>・ 所在地 千葉県野田市上三ケ尾454番地1</li></ul>
内容	(4) 応募事業者数 3事業者
	(5) 現在の指定管理者 指定管理者の候補者と同じ
	(6) 候補者となった理由・ポイント 危機管理対応の実行性に関する項目や実地調査による評価が 高かった。
	<ul><li>(7)候補者となった経過ア 公募</li><li>令和2年6月10日~令和2年7月17日</li><li>イ 財務状況調査の結果 A「非常に良好である」</li></ul>

#### ウ選定委員会

(ア) 審査会開催状況

	開催日	審査内容	審査事業者数
第1回	令和2年	第一次選考 (書類選考)	3事業者
	9月11日	第二次選考(事業者、園長	
		予定者ヒアリング等)	

### (イ)委員構成(計9名)

学識経験者:4名

区内関係団体の代表者:2名

• 区職員:3名

#### (ウ)審査項目及び審査結果

資料1-1及び1-2「足立区立水神橋保育園指定管理者選定結 果集計表」のとおり。 (P5~6参照)

#### 工 労働条件審查結果

審査会において候補となった事業者に対して、社会保険労務士2名 による労働条件審査を実施し、合格となった。

#### (8) 候補者の職員平均勤続年数及び平均給与

ア 平均勤続年数 4年3月

イ 平均給与(月額) 管理職 637,263円常 勤 317,781円

パート (時給) 1,152円

## (9) 指定管理料(見積り金額)

193,000,000円(税込、非精算)

#### 3 添付資料

資料1-1 「足立区立水神橋保育園指定管理者選定結果集計表」 (P5参照)

資料1-2 「足立区立水神橋保育園指定管理者選定結果集計表」

(P6参照)

資料 2 「足立区立保育所の指定管理候補者の選定について」

参考資料 (P7参照)

選定事業者について、指定管理者として議決を受けるため、本議案を第4 

本議案議決後、区と指定管理者との間で協定書を締結し、令和4年4月1 日から指定管理者による管理運営業務を実施する。

足立区立水神橋保育園指定管理者選定結果集計表(第一次審査)

		配点	聖華	A法人	<b>年9月11日実</b> 別 B法人
1 事業計画·倪		720	520	466	481
· TAND	· 保育園の運営方針や保育理念が的確である。年間計画が適切である。	60	50	45	45
1)保育園運営	・運営施設に対する法人本部の支援体制が整っている。	60	43	38	47
	· 年齢別に発達過程を踏まえた保育のねらいや内容の記載が適切である。	60	46	47	47
2)保育課程	・食育計画・保健計画のねらいや具体的な内容の記載が適切である。	60	46	48	45
	・乳児と幼児の年間指導計画のねらいや内容が適切である。	60	45	48	47
	・足立区教育・保育の質ガイドラインを踏まえ、教育・保育の質の向上のための取りなが担実されている。	60	40	31	32
<ol> <li>3)幼児教育・保育</li> </ol>	取組みが提案されている。 ・法人が考える幼児教育の取組みについての提案に具体性や工夫がある。	60	44	39	39
4)地域との連携	・地域との交流及び、地域の環境や人材等の資源を活用した保育の取組みに	60	43	41	39
<ul><li>4) 地域との建務</li><li>5)引継ぎ保育</li></ul>	工夫がある。 <ul><li>・募集要項の内容にそった引継ぎ期間や職員配置に工夫がある。</li><li>・移行開設準備経費についての有効な経費の使い方の提案がある。</li></ul>	120	79	76	74
6)自治体の指導 検査の結果	※引継ぎ保育の必要がない場合(現在の運営事業者)は基準点とする。 ・指導検査の指摘事項がない。(指摘事項があった場合は、指摘事項の内容 によって評価する。軽度な場合や改善があれば基準点とする。)	120	84	53	66
* <b>保育サービ</b>	※指導検査を受けていない場合は基準点とする。   マート・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	300	238	209	209
	・産休明け保育・延長保育・年末保育・発達支援児保育・乳幼児すこやか相				
1)特別保育事業	談の実施に当たって工夫がある。	60	46	35	41
2)家庭への情報 <sup>発信</sup>	・日常的な連絡やお知らせの情報提供を発信する目的が明確で、わかりやすい表現になるよう工夫している。	60	47	44	43
3)保護者との連携	・保護者と保育園が連携して行う取組みは、子育て支援や親同士の仲間作り	60	43	41	36
4)苦情対応の体	につながる工夫がある。				
制	・苦情対応の仕組みが的確である。	60	52	47	50
5)第三者評価制 度	- 評価の内容から園運営が充実していることが読み取れる。 ・受審結果の活用方法が的確である。 ・第三者評価受審に対する考え方が的確である。	60	50	42	39
3 職員管理		360	270	229	214
1)職員の採用計	・職員の新規採用については、実現可能で的確である。	120	92	62	80
画、職員配置及び 就労環境	・職員の配置計画が適切であることに加えて、保育の質を向上するための処遇 改善など、人材を確保する工夫がある。	60	45	38	31
	・人材育成計画に基づいた方針や、社会人としての育成についての考え方が	60	46	44	36
2)人材育成	的確である。				
	・保育士の質の向上にむけた研修の計画が的確である。 ・日々の健康チェックに努めている。	60	43	41	36
3)職員の健康管 里	・職員の健康増進のための工夫がある。 ・職員の健康管理や健康に関する研修が計画的に工夫されている。	60	44	44	31
4 危機管理		600	461	378	439
1)施設整備等の 安全管理、事故防	・通常の保育の中で園児が安全に生活できるように、施設の点検、保全管理が適切である。	60	43	37	39
<u>L</u>	·子どもの安全教育等についての計画が適切である。 ·災害時における職員の役割分担や共通確認すべき事項が的確である。	60	43	42	45
2)避難訓練	・年間避難訓練計画において、計画にねらいや災害の種別、発生時刻、発生	60	50	39	43
	場所等をバランスよく工夫して設定している。 ・不審者対応訓練を計画的に実施し、子どもの安全確保や不審者侵入の体	00	30	39	
3)不審者訓練	おおいる。 おが整っている。	60	46	33	44
4)事故発生時の 対応、連絡体制等	・事故防止のための対策や発生時の初期対応、その後の手順が的確である。	60	49	42	46
<b>刘ル、连带体制寺</b>	・大災害時における園児の避難方法や安全確保が的確である。	60	46	40	44
5)災害対策	・保護者にむけて、園児の避難方法や連絡方法、帰宅困難時の対応について	60	42	38	44
	の情報提供を工夫している。				
6)虐待への対応	・児童虐待防止の取組みが的確である。	60	54	43	49
7)個人情報保護	・個人情報マニュアルが整備され、個人情報保護対策が的確である。	120	88	64	85
5 園児の健康	管理	420	337	247	320
1)医療機関との連	・日常の健康管理や医療機関との連携で、園児の健康管理が的確である。	60	50	40	43
隽、園児の健康管	・乳幼児突然死症候群の予防と対応についての考え方及びチェック体制が的	60	51	34	50
					4.0
里	確である。 ・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。	60	46	35	
<u> </u>	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。	60 60	46 50	35 39	43
型 2)衛生管理	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養バランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。	60	50	39	46
型 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養バランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 ・延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。	60 60	50 46	39 41	46 46
里 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー 見への対応	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養バランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 ・延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。 ・食物アレルギー対応マニュアルに沿った対応が適切である。	60 60 120	50 46 94	39 41 58	46 46 92
里 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー Rへの対応 6 経営の安定	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養バランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 ・延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。 ・食物アレルギー対応マニュアルに沿った対応が適切である。  性 (経費に関すること)	60 60 120 <b>600</b>	50 46 94 <b>489</b>	39 41 58 <b>462</b>	46 46 92 <b>478</b>
里 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー Rへの対応 6 経営の安定	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養バランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 ・延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。 ・食物アレルギー対応マニュアルに沿った対応が適切である。	60 60 120	50 46 94	39 41 58	46 46 92
里 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー 見への対応 6 経営の安定 1)安定性 2)収益性	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養バランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 ・延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。 ・食物アレルギー対応マニュアルに沿った対応が適切である。  性 (経費に関すること) ・財政的なリスクが少なく、保育サービスの提供のための保育内容充実や職員体制、研修が、経費の中で実施できる。 (資料:経営評価書) ・運営能力が良好で経営能力が高い。(資料:経営評価書)	60 60 120 <b>600</b> 240 180	50 46 94 <b>489</b> 232 145	39 41 58 <b>462</b> 232 118	46 46 92 <b>478</b> 156 177
里 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー Rへの対応 6 経営の安定 1)安定性 2)収益性	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養バランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 ・延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。 ・食物アレルギー対応マニュアルに沿った対応が適切である。  性 (経費に関すること) ・財政的なリスクが少なく、保育サービスの提供のための保育内容充実や職員体制、研修が、経費の中で実施できる。 (資料:経営評価書) ・運営能力が良好で経営能力が高い。(資料:経営評価書) ・効率的・効果的かつ計画的である。 (資料:経営評価書)	60 60 120 600 240 180	50 46 94 <b>489</b> 232 145 112	39 41 58 <b>462</b> 232 118 112	46 46 92 <b>478</b> 156 177 145
里 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー Rへの対応 6 経営の安定 1)安定性 2)収益性	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養バランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 ・延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。 ・食物アレルギー対応マニュアルに沿った対応が適切である。  性 (経費に関すること) ・財政的なリスクが少なく、保育サービスの提供のための保育内容充実や職員体制、研修が、経費の中で実施できる。 (資料:経営評価書) ・運営能力が良好で経営能力が高い。(資料:経営評価書)	60 60 120 <b>600</b> 240 180	50 46 94 <b>489</b> 232 145	39 41 58 <b>462</b> 232 118	46 46 92 <b>478</b> 156 177
里 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー 見への対応 6 経営の安定 1)安定性	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養バランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 ・延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。 ・食物アレルギー対応マニュアルに沿った対応が適切である。  性 (経費に関すること) ・財政的なリスクが少なく、保育サービスの提供のための保育内容充実や職員体制、研修が、経費の中で実施できる。 (資料:経営評価書) ・運営能力が良好で経営能力が高い。(資料:経営評価書) ・効率的・効果的かつ計画的である。 (資料:経営評価書)	60 60 120 600 240 180	50 46 94 <b>489</b> 232 145 112	39 41 58 <b>462</b> 232 118 112	46 46 92 <b>478</b> 156 177 145
型 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー Rへの対応 6 経営の安定 1)安定性 2)収益性 3)経営効率 7 加点項目	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養バランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 ・延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。 ・食物アレルギー対応マニュアルに沿った対応が適切である。  性 (経費に関すること) ・財政的なリスクが少なく、保育サービスの提供のための保育内容充実や職員体制、研修が、経費の中で実施できる。 (資料:経営評価書) ・運営能力が良好で経営能力が高い。(資料:経営評価書) ・効率的・効果的かつ計画的である。 (資料:経営評価書)	60 60 120 600 240 180	50 46 94 <b>489</b> 232 145 112	39 41 58 <b>462</b> 232 118 112	46 46 92 <b>478</b> 156 177 145
型 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー Rへの対応 6 経営の安定 1)安定性 2)収益性 3)経営効率 7 加点項目 (1)区内事業者加	・衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 ・季節感や栄養パランスを考えた献立となっている。 ・食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 ・延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。 ・食物アレルギー対応マニュアルに沿った対応が適切である。  性 (経費に関すること) ・財政的なリスクが少なく、保育サービスの提供のための保育内容充実や職員体制、研修が、経費の中で実施できる。 ・運営能力が良好で経営能力が高い。(資料:経営評価書) ・・運営能力が良好で経営能力が高い。(資料:経営評価書) ・・効率的・効果的かつ計画的である。(資料:経営評価書)	60 60 120 600 240 180	50 46 94 489 232 145 112 2,315	39 41 58 462 232 118 112 1,991	46 46 92 478 156 177 145 2,141
型 2)衛生管理 3)給食 4)食物アレルギー Rへの対応 6 経営の安定 1)安定性 2)収益性 3)経営効率 7 加点項目 (1)区内事業者加	- 衛生管理や感染症マニュアルの内容が的確である。 - 季節感や栄養パランスを考えた献立となっている。 - 食育の取組みは、食材や楽しく食べることへの関心等に工夫がある。 - 延長保育で夕食が必要な園児への提供内容に工夫がある。 - 食物アレルギー対応マニュアルに沿った対応が適切である。  性 (経費に関すること) - 財政的なリスクが少なく、保育サービスの提供のための保育内容充実や職員体制、研修が、経費の中で実施できる。 (資料:経営評価書) - 連営能力が良好で経営能力が高い。(資料:経営評価書) - 効率的・効果的かつ計画的である。 (資料:経営評価書)	60 60 120 600 240 180	50 46 94 <b>489</b> 232 145 112 <b>2,315</b>	39 41 58 462 232 118 112 1,991	46 46 92 478 156 177 145 2,141

第一次審査の結果、総得点の6割を満たした3事業者が、第二次審査の対象となった。

## 足立区立水神橋保育園指定管理者選定結果集計表(第二次審査)

令和2年9月11日実施

審査項目	配点	聖華	. 24. 1	
		*+	A法人	B法人
施設運営の取組み、姿勢	1, 200	900	825	700
保育事業方針が的確で、保育環境整備や保育内容に工夫がある。 指定管理園の園運営に対する法人の方針が的確であり、提案に実行性があ る。				
2 保育・教育の取組みの実行性	1, 200	910	815	700
保護者が子どもの成長を確信して喜びを得られるための工夫があり、効果が 見込まれる。 小学校との連携の取組みは、子どもの発達の連続性を意識している。 足立区教育・保育の質ガイドラインに沿った保育や幼児教育の取組みについ ての提案に具体性がある。				
3 人材の確保・育成及び職員の管理の実行性	1,800	1, 365	1,070	920
職員の新規採用計画及び人材確保策が実現可能であり、処遇改善等により就				
4 危機管理対応の実行性	1, 200	920	730	760
事故や災害発生時の対応が的確であり、提案に実効性がある。 虐待防止マニュアルが整備され、虐待への対応及び考え方が適切である。 個人情報保護マニュアルが適切に運用され、個人情報保護対策に実効性がある。 食物アレルギー対応マニュアルが整備され、医療機関と連携した対応が考え られている。				
5 園長予定者ヒアリング=園長の適性や姿勢	1,800	1, 260	1, 410	1, 210
保護者からの相談や苦情内容の論点整理をし、的確かつ誠実な対応ができる。 園運営に対する熱意と意欲があり、倫理観に裏付けられた人間性や専門知識をもって職員指導ができる。 災害、事故、疾病等に適切な対応ができる危機管理能力がある。				
6 既存園の実地調査	1,800	1, 578	1, 243	1, 374
保育環境・保育内容・衛生管理・安全管理が適切である。				
合計点【A】	9,000	6, 933	5, 976	5, 664
7 減点項目【B】(事故等の性質や再発防止策の実施状況)	(減点割合)	0.0%	0.0%	0.0%
		0	0	0
第二次審査最終得点【A】-【B】	9,000	6, 933	5, 976	5, 664
得点率		77. 0%	66. 4%	62. 9%
労環境の向上を図っている。 新人研修や人材育成研修による保育士の資質向上のための研修が計画的かつ適切である。 職場での保育実践や研修等を通じて保育の専門性を高めるとともに、共通認識を持つ工夫が適切である。 職員の健康管理や人事配置、ローテーションを考慮し、円滑な園運営に反映させる考えが適切である。 日の健康管理や人事配置、ローテーションを考慮し、円滑な園運営に反映させる考えが適切である。 自特防止マニュアルが整備され、虐待への対応及び考え方が適切である。 自特防止マニュアルが適切に運用され、個人情報保護対策に実効性がある。 食物アレルギー対応マニュアルが適増に進用され、医療機関と連携した対応が考えられている。  「園長予定者ヒアリング=園長の適性や姿勢 保護者からの相談や苦情内容の論点整理をし、的確かつ誠実な対応ができる。 関連され対する教意と意欲があり、倫理観に裏付けられた人間性や専門知識をもって職員指導ができる。 災害、事故、疾病等に適切な対応ができる危機管理能力がある。  の、というな対応ができる危機管理能力がある。  の実地調査 保育環境・保育内容・衛生管理・安全管理が適切である。  おいる場合により、保育環境・保育内容・衛生管理・安全管理が適切である。	1,800 1,800 9,000 (減点割合)	1, 260  1, 578  6, 933  0. 0%  0  6, 933	1, 410  1, 243  5, 976  0. 0%  0  5, 976	1, 2 1, 3 5, 6 0. 0 5, 6

第二次審査の結果、最も得点の高かった 「社会福祉法人聖華」が指定管理者選定候補者となった。

## 「足立区立保育所の指定管理候補者の選定について」 参考資料

## 1 足立区立水神橋保育園 指定管理者候補者の概要

団体名	社会福祉法人 聖華
(代表者名)	(理事長 白須賀 まり子)
主たる事務所の	千葉県野田市上三ケ尾454番地1
所在地	
設立年月日	平成15年7月30日
目的	1 第二種社会福祉事業
	(1) 保育所の経営
	(2) 一時預かり事業の経営
	(3) 地域子育て支援拠点事業の経営
運営実績	認可保育所: 7施設(うち公設民営3施設)

### 2 保育所運営方針及び年間収支計画の概要

- (1) 保育所運営方針の概要
  - ・ 理念及び目標

当法人では「養護と教育が一体となって豊かな人間性を持った子どもを育成する」「健全な心身を図る事を基本に遊びを通して心身の発達を援助する」「愛情豊かに一人ひとりと触れ合う」これを法人保育の根幹として定め子どものあるがまま受容し、その気持ちに共感しながら養護と教育を通して子どもの発達を援助していくことを保育方針としています。

### (2) 年間収支計画の概要

収入	区委託料等	203, 100, 000 円
	計	203, 100, 000 円
支出	人件費	127, 750, 000 円
	事業費	53, 860, 000 円
	管理費	12, 524, 000 円
	計	194, 134, 000 円
収支差額		8, 966, 000 円

### 第78号議案

足立区教育委員会教育長の事業及び事務従事について 上記の議案を提出する。

令和2年10月22日

提出者 足立区教育委員会教育長 定 野 司

足立区教育委員会教育長の事業及び事務従事について 足立区教育委員会教育長に依頼のあった事業及び事務について、下記 のとおり従事する。

記

依頼元	従事内容	従事日時
一般社団法人 日本経営協会	島根県市町村総合事務組合研修講師 「予算編成と執行管理実務研修」	1 1月5日(木)       9:30~16:30       1 1月6日(金)       9:30~16:00
株式会社 地方議会総合研究所	地方議会セミナー講師 「よくわかる地方財政と自治体予算」	11月11日 (水) 10:00~17:00
一般財団法人 自治研修協会	舞鶴市議会議員研修会講師 「役所を動かす一般質問とは〜進化する 自治体をめざして〜」	11月20日(金)14:00~16:30

### (提案理由)

地方教育行政の組織及び運営に関する法律第11条第7項の規定に基づき、足立区教育委員会の許可を受ける必要があるので、この案を提出いたします。

## 第 7 8 号 議 案 説 明 資 料

令和2年10月22日

件名	足立区教育委員会教育長の事業及び事務従事について
所管部課名	教育指導部教育政策課
	1 提案理由 足立区教育委員会教育長に対する講師依頼へ応じるにあたり、地方教 育行政の組織及び運営に関する法律第11条第7項の規定に基づき、足 立区教育委員会の許可を受ける必要があるため。
	2 <b>従事内容等</b> (1)島根県市町村総合事務組合研修講師(一般社団法人日本経営協会)
	「予算編成と執行管理実務研修」 日時:11月5日(木)9時30分~16時30分
	11月6日(金)9時30分~16時00分
内 容	場所:いわみーる(島根県浜田市野原町1826-1)
	(2) 地方議会セミナー講師 (株式会社地方議会総合研究所)
	「よくわかる地方財政と自治体予算」
	日時:11月11日(水)10時00分~17時00分
	場所:京都テルサ「視聴覚研修室」
	(京都府京都市南区東九条下殿田町70)
	(3)舞鶴市議会議員研修会講師(一般財団法人日本経営協会)
	「役所を動かす一般質問とは」
	日時:11月20日(金)14時00分~16時30分
	場所:舞鶴市商工観光センター コンベンションホール
	(京都府舞鶴市字浜66)
今後の方針	従事日の業務に支障のないよう、教育委員会事務局内で調整を図り、対応する。

## 教育委員会報告

令和2年10月22日

				令和2年10月22日
件 名	校外施設指定管理	里者評価結果につい	<u> </u>	
所管部課名	学校運営部学務調	<b>#</b>		
	* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	者評価委員会(以		F度業務について、足立区立 西委員会」という)による評
	1 主な業務内容 (1) 鋸南自然の家 (2) 日光林間学園			<ul><li>*教室及び一般利用宿泊施設</li><li>*教室及び一般利用宿泊施設</li></ul>
	2 指定管理者 排	<b>旨定管理期間</b>		
	施設名	指定管理者		指定管理期間
	鋸南自然の家	株式会社フォレスト		令和元年度~令和5年度
	日光林間学園(	代表取締役 石田	浩二)	平成30年度~令和4年度
内 容	合計(①+② (2)日光林間学園 ① 非精算 ② 要精算( 合計(①+② 4 評価対象期間	を 修繕費・光熱水費・ ②) ③ 修繕費・光熱水費・衤	甫助員賄	105,801,328円(税込) 58,143,425円(税込) 費) 12,937,283円(税込) 71,080,708円(税込)
		<del>_</del>	間(書面	面の送受による実施)
	種別	氏名		役職等
	学識経験者 (有識者含む)	小林 久美 【委員長】	東京未	来大学こども心理学部教授
		橘 真美子	中小企	業診断士
	区民	大林 英夫	青少年	対策弘道地区委員会会長
		添田 雅子	古千谷	小学校PTA会長
	学校長	桐敷 芳子	竹の塚	小学校校長
			ディキノエ	₩. <del>+</del> 277 E

宮本

区職員

博之

学校運営部長

#### 評価方法

新型コロナウイルス感染拡大の影響により、合議によらず、書面の 送受により実施した。

#### <提出資料>

1	業務評価シート	8	個人情報保護方針
2	労働条件審査主要チェックシート	9	会社全体の決算報告書(直近 3年分)
3	目標設定シート	10	鍵貸出管理簿
4	前回の評価結果の反映状況	11	金銭出納簿
5	令和元年度事業報告書	12	備品管理簿
6	消防計画	13	運営事業計画書
7	施設巡回簿	14	お客様アンケート集計表

### 8 評価結果

- (1) 鋸南自然の家 35点/55点 得点率63.6% 総合評価 B
- (2) 日光林間学園 36点/55点 得点率65.4% 総合評価 B (評価項目及び評価基準は、P12~21「業務評価シート」参照)

### 9 委員会での主な意見と対応等

- (1) 鋸南自然の家
  - ア 自然災害等の厳しい状況があった(9月9日以降、台風15号の 影響により閉館) にもかかわらず、問題なく運営された。緊急時の 的確な判断と地域への支援は普段の訓練や会社の方針が反映された ものであると思う。
  - イ 台風時の避難所開設は非常に良かった。今後も足立区の顔として 誇れる施設になって欲しい。
  - ウ 今後もアレルギー対応や感染予防対策等、適切な対応が求められ る。自主企画についても、感染予防対策を講じた内容での企画が必 要となる。
    - 対応策 感染予防対策をとったうえで、集客が見込める自主企 画について、指定管理者と共に検討していく。

#### (2) 日光林間学園

- ア 土嚢作成・災害対応研修の実施等、安全面の意識向上に対する取 り組みが優れている。今後も継続して行っていただきたい。
- イ 日光周遊ツアー等の自主企画やSNSでの情報発信を行い、集客 を強化している。
- ウ 自社発信のPRのみでなく、利用者からの良い口コミを発生させ る仕掛けや、イベント・ツアーをリピートしたくなるような仕掛け があると更に良い。
  - 対応策 利用者からの良い口コミやリピートしたくなる仕掛け について指定管理者と共に検討し、区民へのPRを更 に強化していく。

教育委員会及び文教委員会に報告後、11月下旬に足立区HPにて公表する。

今後の方針

## 足立区立校外施設指定管理者評価委員会

#### 業務評価シート

【評価対象施設】 足立区立鋸南自然の家

【評価対象年度】令和元年度 【自己評価】令和2年6月5日 【評価委員会】令和2年9月23日

【評価点】水準を大きく上回る:5点 水準を上回る:4点 水準どおり(水準クリア):3点 水準を下回る:2点 水準を大きく下回る:1点

目 中項目		確	認 項 目			
	基		 るか	指定管理者	<u>評価点</u> 担当課	評価委員
		①開館日の設定(一般利用)		3	3	日間及兵
		◆需要を見込んだ効率的な開館計画		3	ა	4
		②施設・設備の保守点検 (内容、回数) ◆仕様書に基づく、保守点検・環境衛生・園庭管理の実施		4	4	
		③施設の清掃(内容、回数)		3	3	3. 7
		◆仕様書に基づく、清掃・害虫駆除の実施と施設内の整理整頓		3	ა	S. 1
		<ul><li>④人員配置(配置数、専門性)</li><li>◆知識・経験・技量を有する人員の配置(フロント、調理担当、設備</li></ul>	<del>1</del> □ ¼ /	3	3	
		▼ 本献 ・ 社会 ・	12 = 1	4	1	1
		◆各種研修・講習の開催、スタッフの意識改革プログラムの実行		· ·	4	
1			計① 項目数②	17 5	<u>17</u> 5	」 (満点=5点)
<u> </u>			評価点①÷②	3.4	3. 4	- (Am) ARC O ARC)
適切	前	ーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーー	リ組んでいるか	指定管理者	評価点担当課	評価委員
な				THE EXT	1==14	可圖女具
管理		①別紙『前回の評価結果の反映状況』を参照		3	3	3. 0
の			計①	3. 0	3. 0	
履行			項目数②	1.0	1.0	(満点=5点)
11		  【アピールポイント】	評価点①÷②	3. 0	3. 0	
	記入欄	【改善すべき点:課題等】 ・繁忙期の調理について、調理長の業務負担が多くなってしまって(	いる面があった。調理人員につい	ては、増員を検討し	していく。	
	-	【#土物点】				
	区記入	⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実	8への緊急養生など、施設の緊急 も・災害対応の研修を行っており	保守対応をとり。加 、災害に対する知証	を設管理を行った 能向上を図る取約	た。 姐みがされてい
ī		②台風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた	Kへの緊急養生など、施設の緊急 も・災害対応の研修を行っており	保守対応をとり。加 、災害に対する知証	を設管理を行っ <i>1</i> 歳向上を図る取約	さ。 組みがされてい
	記入欄	②台風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた ⑤外部講師 (消防関係者) を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実 る。 【前回の評価】 「評価者の習得な書句、主義をの監督など表表でいるくの研修会」。	也・災害対応の研修を行っており	、災害に対する知語	<b>能向上を図る取</b> 約	組みがされてい
1	記入欄	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実 る。 【前回の評価】 (評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に) 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】特になし。	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知識を受ける被害に対し緊急を	<b>能向上を図る取</b> 約	組みがされてい
•	記入欄記入欄記入個	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実 る。 【前回の評価】 《標本学問の語歴は異れた改善の取組えばされている。 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】特になし。	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知識を受ける被害に対し緊急を	戦向上を図る取組 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	組みがされてい
1	記入欄記入欄記入欄	②台風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土棄作成実 る。 【前回の評価】 「評価すべき点】土業作成実施・災害対応研修など多くの研修会に 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】特になし。 【その他注意点】HACCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や 設の安全性は確保されているか	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知識を受ける被害に対し緊急を	<b>能向上を図る取</b> 約	組みがされてい
1	記入欄記入欄記入欄	②台風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土棄作成実 る。 【前回の評価】 「評価すべき点】土業作成実施・災害対応研修など多くの研修会に 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】特になし。 【その他注意点】HACCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や <b>設の安全性は確保されているか</b> ①防災体制(火災、地震、台風等)	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知識 る被害に対し緊急 る必要がある。	戦向上を図る取組 寺対応が適切に到 評価点	<b>組みがされてい</b> 実施され、施設の
1	記入欄記入欄記入欄	②台風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土棄作成実 る。 【前回の評価】 「評価すべき点】土業作成実施・災害対応研修など多くの研修会に 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】特になし。 【その他注意点】HACCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や 設の安全性は確保されているか	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知証 る被害に対し緊急 る必要がある。 指定管理者	競向上を図る取組 寺対応が適切に到 評価 点 担当課	<b>組みがされてい</b> 実施され、施設の
1	記入欄記入欄記入欄	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた: ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実! る。 【前回の評価】 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に: 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】特になし。 【その他注意点】HACCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知証 る被害に対し緊急 る必要がある。 指定管理者	競向上を図る取組 寺対応が適切に到 評価 点 担当課	<b>組みがされてい</b> 実施され、施設の
1	記入欄記入欄記入欄	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた: ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実! る。 【前回の評価】 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に: 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】特になし。 【その他注意点】HACCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や <b>設 の安全性は確保されているか</b> ①防災体制(火災、地震、台風等) ◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施 ②防犯体制(運営事業計画書項目) ◆館内のセキュリティ管理、夜間警備体制 ◆施設内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知識 る被害に対し緊急 る必要がある。 指定管理者 3	競向上を図る取締 等対応が適切に到 評価 点 担当課 3	<b>組みがされてい</b> 実施され、施設の
1	記入欄記入欄記入欄	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた: ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実! る。 【前回の評価】 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に: 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】特になし。 【その他注意点】HACCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知識 る被害に対し緊急 る必要がある。 指定管理者 3	競向上を図る取締 等対応が適切に到 評価 点 担当課 3	組みがされてい 実施され、施設の 評価委員
1	記入欄記入欄記入欄	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた: ⑤外部講師 (消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実! る。 【前回の評価】 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に: 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】HなCCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や  ひの安全性は確保されているか  ①防災体制 (火災、地震、台風等) ◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施 ②防犯体制 (運営事業計画書項目) ◆館内のセキュリティ管理、夜間警備体制 ◆施設内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理 ③事故等緊急時の体制・対策 (運営事業計画書項目) ◆危機管理マニュアル、緊急時の体制、緊急連絡先一覧等の整備 ◆災害用の食糧等の備蓄・補充	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知証 る被害に対し緊急 る必要がある。 指定管理者 3 3	<ul><li>職向上を図る取締</li><li>詩対応が適切に到</li><li>評価息</li><li>担当課</li><li>3</li></ul>	組みがされてい 実施され、施設の 評価委員
1	記入欄記入欄記入欄	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた。 ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実 る。 【前回の評価】 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】Hcopの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や <b>改を生せは確保されているか</b> ①防災体制(火災、地震、台風等) ◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施 ②防犯体制(運営事業計画書項目) ◆館内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理 ③事故等緊急時の体制・対策(運営事業計画書項目) ◆危機管理マニュアル、緊急時の体制、緊急連絡先一覧等の整備 ◆災害用の食糧等の備蓄・補充 ④施設を安全に管理するための方策	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知証 る被害に対し緊急 る必要がある。 指定管理者 3 3	<ul><li>職向上を図る取締</li><li>詩対応が適切に到</li><li>評価息</li><li>担当課</li><li>3</li></ul>	組みがされてい 実施され、施設の 評価委員
(2)	記入欄記入欄記入欄	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた: ⑤外部講師 (消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実! る。 【前回の評価】 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に: 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】HなCCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や  ひの安全性は確保されているか  ①防災体制 (火災、地震、台風等) ◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施 ②防犯体制 (運営事業計画書項目) ◆館内のセキュリティ管理、夜間警備体制 ◆施設内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理 ③事故等緊急時の体制・対策 (運営事業計画書項目) ◆危機管理マニュアル、緊急時の体制、緊急連絡先一覧等の整備 ◆災害用の食糧等の備蓄・補充	D・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。台風によ	、災害に対する知証 る被害に対し緊急 る必要がある。 指定管理者 3 3	<ul><li>職向上を図る取組</li><li>時対応が適切に到り</li><li>理 値 点</li><li>担当課</li><li>3</li><li>4</li></ul>	組みがされてい 実施され、施設の 評価委員
(2)安	記入欄記入欄記入欄	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた。 ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実 る。 【前回の評価】 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】Hcopの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や <b>改を生せは確保されているか</b> ①防災体制(火災、地震、台風等) ◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施 ②防犯体制(運営事業計画書項目) ◆館内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理 ③事故等緊急時の体制・対策(運営事業計画書項目) ◆危機管理マニュアル、緊急時の体制、緊急連絡先一覧等の整備 ◆災害用の食糧等の備蓄・補充 ④施設を安全に管理するための方策	・災害対応の研修を行っており 更期的に参加している。台風によ 感染症対策の講習などを検討する 計① 項目数②	、災害に対する知証 る被害に対し緊急の る必要がある。 指定管理者 3 3 4 3 13 4	<ul> <li>職向上を図る取組</li> <li>持対応が適切に到り</li> <li>担当課</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>13</li> <li>4</li> </ul>	組みがされてい 実施され、施設の 評価委員
(2)	記入欄記入欄記入欄	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた。 ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実 る。 【前回の評価】 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【改善すべき点】Hcopの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や <b>改を生せは確保されているか</b> ①防災体制(火災、地震、台風等) ◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施 ②防犯体制(運営事業計画書項目) ◆館内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理 ③事故等緊急時の体制・対策(運営事業計画書項目) ◆危機管理マニュアル、緊急時の体制、緊急連絡先一覧等の整備 ◆災害用の食糧等の備蓄・補充 ④施設を安全に管理するための方策	<ul><li>・災害対応の研修を行っており</li><li>○期的に参加している。台風によ 感染症対策の講習などを検討する</li><li>計①</li></ul>	、災害に対する知証 る被害に対し緊急の る必要がある。 指定管理者 3 3 4 3 13 4	<ul> <li>職向上を図る取組</li> <li>持対応が適切に到り</li> <li>担当課</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>13</li> <li>4</li> </ul>	<ul><li>関連のできます。</li><li>関連のできます。</li><li>関連のできます。</li><li>対象のできます。</li><li>対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできまする。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできます。</li><li>は、対象のできますます。</li><li>は、対象のできますますますます。</li><li>は、対象のできますますますますますますますますますますますますますますますますますますます</li></ul>
(2)安	記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた: ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実! る。 【前回の評価】 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に; 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【その他注意点】HACCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や  ひの安全性は確保されているか  ①防災体制(火災、地震、台風等) ◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施 ②防犯体制(運営事業計画書項目) ◆館内のセキュリティ管理、夜間警備体制 ◆施設内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理 ③事故等緊急時の体制・対策(運営事業計画書項目) ◆危機管四支糧等の備蓄・補充 ④施設を安全に管理するための方策 ◆設備の破損や故障などへの迅速な対応  【アピールポイント】 ・防災体制について、支配人(防火管理者)が中心となり自衛消防にいる。 ・危機管理マニュアルを整備し、食料の備蓄は足立区が用意している。 ・危機管理マニュアルを整備し、食料の備蓄は足立区が用意している。 ・危機管理マニュアルを整備し、食料の備蓄は足立区が用意している。 ・危機管理マニュアルを整備し、食料の備蓄は足立区が用意している。 ・危機管理マニュアルを整備し、食料の備蓄は足立区が用意している。	・災害対応の研修を行っており E期的に参加している。合風によ 感染症対策の講習などを検討する 調目数② 評価点①・② 川練を実施することで、有事の際 6.非常用食材に加えて、日常的に	、災害に対する知識 る被害に対し緊急 る必要がある。  指定管理者 3 3 4 3 13 4 3.3 の指揮系統を確認 使う食材のうち、対	<ul> <li>職向上を図る取組</li> <li>詩対応が適切に到りた。</li> <li>担当課</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>3</li> </ul>	展施され、施設の 実施され、施設の 評価委員 - 3.3 (満点=5点 出来るように備;
(2)安全性の確	記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入欄記入帽記入帽記	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた: ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実! る。 【前回の評価】 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修など多くの研修会に; 保守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【での他注意点】HACCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や  ひの安全性は確保されているか  ①防災体制(火災、地震、台風等) ◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施 ②防犯体制(運営事業計画書項目) ◆館内のセキュリティ管理、夜間警備体制 ◆施設内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理 ③事故等緊急時の体制・対策(運営事業計画書項目) ◆危機管理マニュアル、緊急時の体制、緊急連絡先一覧等の整備 ◆災害用の食糧等の備蓄・補充 ④施設を安全に管理するための方策 ◆設備の破損や故障などへの迅速な対応  【アピールポイント】 ・防災体制について、支配人(防火管理者)が中心となり自衛消防に 「アピールポイント】 ・防災体制について、支配人(防火管理者)が中心となり自衛消防に 「アピールポイント】 ・防災体制について、支配人(防火管理者)が中心となり自衛消防に 「アピールポイント】 ・防災体制について、支配人(防火管理者)が中心となり自衛消防にした。	・災害対応の研修を行っており 関的に参加している。台風によ 感染症対策の講習などを検討する 感染症対策の講習などを検討する 項目数② 評価点①÷② 訓練を実施することで、有事の際 5非常用食材に加えて、日常的に 警備は夜警のスタッフに加えてご プ・足立区と連携して、地元住民	、災害に対する知言 る被害に対し緊急 る被害に対し緊急 る必要がある。  指定管理者 3 3 4 3 4 3.3 の指揮系統を確認 使う食材のうち、対 支配人が住込みで館 の避難所として施言	<ul> <li>職向上を図る取組</li> <li>詩対応が適切に到り</li> <li>理価息</li> <li>担当課</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>() 中価に対応に対応に対応に対応に対応に対応に対応に対応に対応に対応に対応に対応に対応に</li></ul>	組みがされてい 実施され、施設の 評価委員 3.3 (満点=5点 出来るように時オー 分相当を常時オー であるように時オー
(2)安全性の確	記入欄 配入欄 施 指定管理者記入欄 区	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた: ⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実! る。 【前回の評価】 【評価すべき点】主義作成実施・災害対応研修など多くの研修会に; 【守対応等、安全面に考慮した柔軟な対応が図られた。 【での他注意点】HACCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や  ひの安全性は確保されているか  ①防災体制(火災、地震、台風等) ◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施 ②防犯体制(運営事業計画書項目) ◆館内のセキュリティ管理、夜間警備体制 ◆施設内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理 ③事故等緊急時の体制・対策(運営事業計画書項目) ◆危機管理マニュアル、緊急時の体制、緊急連絡先一覧等の整備 ◆災害用の食糧等の備蓄・補充 ④施設を安全に管理するための方策 ◆設備の破損や故障などへの迅速な対応  【アピールポイント】・防災体制について、支配人(防火管理者)が中心となり自衛消防 ・危機管理マニュアルを整備し、食料の備蓄は足立区が用意していた。た機管理マニュアルを整備し、食料の備蓄は足立区が用意していたが、ストックし、緊急災害時でも食事提供の出来る様に備えている。・4月に新たに機械警備を導入し、警備の強化を回った。さらに夜間たため、自風19号が通過した際には、区からの要請に基づき、銀雨時に、緊急時の一時避難所としての機能を果たした。 「10月に台風19号が通過した際には、区からの要請に基づき、銀雨時でも急に製場等】	・災害対応の研修を行っており 説明的に参加している。合風によ 感染症対策の講習などを検討す・ 調目数② 評価点①÷② 川練を実施することで、有事の際 5非常用食材に加えて、日常的に 警備は夜警のスタッフに加えてご プ・足立区と連携して、地元住民 なの備えを怠らないようにしてい ない状態の中、翌日には本社担	、災害に対する知言 る被害に対し緊急 る必要がある。  指定管理者 3 3 4 3 13 4 3.3 の指揮系統を確認 使う食材のうち、対 支配人が住込みで館 の避難所として施言 く。	# 10	理がされ、施設の 関係され、施設の 評価
(2)安全性の確	記入欄 配入欄 施 指定管理者記入欄 区記入欄	②合風による停電が続く非常事態の中、倒れた樹木の伐採、割れた3 (多)外部講師 (消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実1 る。 【前回の評価】 「無本の取組えがままでしま作成実1 (報告部の (2) 主義作成実施・災害対応研修など多くの研修会に3 (改善すべき点)主義作成実施・災害対応研修など多くの研修会に3 (改善すべき点) 計になし。 【その他注意点】HACCPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や  ②防犯体制 (火災、地震、台風等) ◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施 ②防犯体制 (運営事業計画書項目) ◆館内のセキュリティ管理、夜間警備体制 ◆施設内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理 ③事故等緊急時の体制・対策 (運営事業計画書項目) ◆危機管理マニュアル、緊急時の体制、緊急連絡先一覧等の整備 ◆災害用の食糧等の備蓄・補充 ④施設を安全に管理するための方策 ◆設備の破損や故障などへの迅速な対応  【アピールポイント】・筋災を制について、支配人(防火管理者)が中心となり自衛消防にいて、大機管理マニュアルを整備し、食料の備蓄は足立区が用意している。・危機管理マニュアルを整備し、食料の備蓄は足立区が用意している。・危機管理マニュアルを整備し、食料の備蓄に足立てが、さらに、液に、水・カーに増減を増を導入し、2 (防火管理者)が連過した際には、なからの要請に基づき、鋸南町ため、台風時の緊急対応を行うことができた。・10月に台風19号が通過した際には、変素の強化を図った。さらに夜間たため、台風時の緊急対応を行うことができた。・10月に台風19号が通過した際には、とないの要請に基づき、鋸南町ため、会員の発展では、2 (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4	・災害対応の研修を行っており 理期的に参加している。合風によ 感染症対策の講習などを検討する 調目数② 評価点①÷② 川練を実施することで、有事の際 5非常用食材に加えて、日常的に 警備は夜警のスタッフに加えてご で、の備えを怠らないようにしている。 なの構えを怠らないようにしている。 ない状態の中、翌日には本社担 は中野難場所として施設を開放	、災害に対する知言 る被害に対し緊急 る必要がある。  指定管理者 3 3 4 3 13 4 3.3 6の指揮系統を確認 使う食材のうち、対 支配人が住込みで館 の避難所として施言 く。	<ul> <li>職向上を図る取組</li> <li>詩対応が適切に到り</li> <li>担当課</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3</li> <li>4</li> <li>3.3</li> <li>いり確に回し、非</li> <li>以内に持機し、非</li> <li>以及を開放。軽食を開放。軽食を開放。</li> </ul>	組みがされてい 更施され、施設の 評価委員 3.3 (満点=5点) 出来るように備え 常時対した。 常時対応が 東な緊急時対応が 東な緊急時対応が

大項目	中項目		確	認項目			
		個			北白佐田本	評価点	部件手具
			①個人情報保護の取組み		指定管理者	担当課	評価委員
			◆内部規定の策定、研修の実施		3	3	
			②個人情報事故への対応		2	2	
			◆個人データの漏洩や紛失事故の有無、データアクセスの I D制御		3	3	3. 0
	3		③労働条件の遵守(労働基準法、労働安全衛生法等)		3	3	3.0
	<u> </u>		◆労働条件審査主要チェックシート等による確認		Ů		
	法		<ul><li>④各種法令等の遵守</li><li>◆防火管理者・食品衛生責任者等の配置</li></ul>		4	4	
	令		▼防火官理名・長品倒生員任名寺の配直	計①	13	13	
	等			項目数②	4	4	(満点=5点)
	の遵			評価点①÷②	3. 3	3. 3	1
	遵守(※倫理性も	指定管理者記入問	【アピールポイント】 ・個人情報の保護について、データアクセスのID制御は無いが個人にしている。USB等を用いての個人情報のデータ持ち出しも禁止し、防火管理者は支配人、食品衛生責任者は調理長を選任し、設備責任置している。 【改善すべき点・課題等】	しており、R1年度は個人情報の取	扱いに関する事故	は無かった。	
	も含む)	を有し、十分な					
1 管		記入欄員		個人情報保護に対する意識をより	り高めてほしい。	がないよう対応	
		適	切な財務・財産管理が行われているか		指定管理者	評価点 担当課	評価委員
理			①収支状況(安定的な運営)		旧足官廷官	坦山林	<b>正顺安</b> 真
状			◆収支計画に沿った予算執行を行っているか。決算状況は良好か。		_	0	
1/			◆経費削減に向けた取組を行っているか		3	3	
況			◆会社全体の安定的な運営ができているか				
			②現金や関係書類等の管理、経理処理			0	
			◆受入れた管理費は適切に記帳処理がされているか		3	3	3. 0
			◆帳簿・関係書類の整備・保存、経理状況の明確化 ③経理を担当する常勤の職員				
			◆出納係または経理責任者等の配置		3	3	
	4		◆現金、貴重品の取扱い時の二重チェック体制の構築		"	Ü	
	)		④備品の管理		3	3	
	適切		◆動作確認、修繕・買替え計画		_		
	りな			計①	12	12	/# E F E \
	財			項目数② 評価点①÷②	2.0	2.0	(満点=5点)
	(務・財産管理	オ务・オ産管理者記	【アピールポイント】 ・金銭の管理は本部経理部が主導し、施設では小口現金と、宿泊費等ついては施設と本社の両者で確認している。 ・現金、貴重品は事務所金庫にて保管し、売上金は日々入金している 【改善すべき点・課題等】 ・R!年度は、4月に指定管理者が変更になったことによる春休み期間を収支とはならなかった。また、会社全体も新型コロナウイルスの影ともにコロナの事態終息後の集客及び経費管理を徹底し、収益の向」 【財産管理】 財産の管理について、仕様書どおり適正な管理がされた。	等の現地精算分の売上金以外は取り 6。入金は支配人のみが行い、他の 間の休業と9月の台風の被害を受け 影響を大きく受け、想定していた4	D職員は行わない 長期休館 (9~3月	本制としている。 ) したことによ	り、計画に沿っ
		入欄記八個記		リ組みを更に強化することが求めら	られる。手書きの「	長簿付けについて	は、記帳量が増

大項目	中項目	確	認項目			
		自然教室について 適切に運営がされているか		指定管理者	評価点担当課	評価委員
		①校外学習の向上に向けた取組み・方策		相足旨垤旬	担当体	計Ш安貝
		◆児童が集団生活の中で、社会性・自律性・創造性を学ぶためへの3	支援	3	3	
		◆施設内や施設外の附属設備で実施可能なプログラムの検証・提案			ŭ	
		②食育に向けた取組み・方策				
		◆食への感謝と理解を深め、食に対する楽しさや興味への喚起、食	材や栄養への知識の提供	3	3	3. 2
		◆栄養バランスの整った食事、野菜摂取量、おいしい給食(食事)への	の取組み			J. Z
		③アレルギー対応		3	3	
		◆学校との事前打ち合わせ、チェック体制、配膳方法				
		④感染症対策 (感染性胃腸炎ほか) ◆予防と拡大防止、児童の健康情報の学校との共有化		3	3	
		▼『切と加入的正、元重の庭旅信報の予収との六行に	計①	12	12	
			項目数②	4	4	(満点=5点)
			評価点①÷②	3. 0	3. 0	
		一般利用について 適切に施設の運営がされているか		北京佐田本	評価点	57/17手具
				指定管理者	担当課	評価委員
		<ul><li>①区民サービス向上に向けた取組み・方策</li><li>◆区民(利用者)がより快適な時間をすごせるようなサービスの提信</li></ul>	#	3	3	
		◆地域のイベント、季節の花、気象情報、交通情報などの情報提供	*	٥	3	
		②一般利用者へ適正かつ確実なサービス提供				
		◆予約・利用申込みは、区の規定に従い優先順位の遵守、利用時間の ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	の遵守	3	3	
		◆利用者の立場に立ちながら、公平な利用機会の提供				
		③多様化する利用者からのニーズに対応する取組み				
		◆車いす利用の方への対応		3	3	
		◆高齢・障がいをお持ちの方への対応			ŭ	3. 2
		◆子育て世帯への対応 ④利用者とのトラブル防止策				
		<ul><li>◆対応マニュアル等による従業員への徹底、ヒューマンエラーの防」</li></ul>	ŀ策	3	3	
		◆トラブル内容の明確化と原因の調査、従業員への周知と業務へのJ		"	0	
	1	⑤賄い業務体制と衛生管理の取組み				
	. )	◆食事の質の向上への取組み、季節にあわせたメニューの提供、特別	削料理の提供など	3	3	
	事	◆食品衛生・環境衛生への配慮				
	業	⑥区の施策等に対する取組み		4	4	
	の 取	◆区の施策内容を理解し、積極的な取組み・協力体制	計①	19	19	
	組		項目数②	6	6	(満点=5点)
	み		評価点①÷②	3. 2	3. 2	VII 7 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2
		利用率向上の取組みがされているか		指定管理者	評価点担当課	
		①一般利用者の利用率が上がる自主企画の提案		相足官垤旬	担当味	評価委員
		◆地域特性を活かしたプログラムの実施・新規プログラムの開拓		2	2	
		◆利用者が少ない時期に利用者増を目途に実施する企画やサービス等	等の実施	_	_	0.0
2		②利用率向上に向けた情報発信				2. 8
由		◆SNS、広報等の活用等		3	3	
事		◆区民利用を促すための独自の広報戦略				
業			計①	5	5	/++ F F F F S
			項目数② 評価点①÷②	2.5	2 2. 5	(満点=5点)
効		【アピールポイント】	計画点①〒②	2. 0	2. 0	
_		・自然教室時のアレルギー対応については、各学校との事前確認を		寺には、アレルギ-	ーカードをもとに	支配人・教諭・
果		指 児童本人による3者確認を徹底したことで、アレルギー事故は発生 定 ・令和元年度より、自然教室時の昼食弁当について、ブラストチラー		達困難な場合を除	く)を行い、食中	毒のリスク低減
		管 を図った。	カリカノ体験も実施し お客様から	` おまま.但 +_		
		理 ・ 夏休み期間にお子様向けイベントとして、星空観祭とミニノラネタ者 【改善すべき点・課題等】	メソソム体験を美心し、の各様が	の好計で特に。		
		記 ・自然教室の献立については、地域の特色を取り入れるためアジフ う 前半自然教室後直ちに献立を変更した。(後半の自然教室は台風の				
		欄 立については、学務課に栄養士同席での試食会への参加を依頼し、□	未付け・食材のバランス等を確認し	して頂いた上で自然	然教室に臨む。	
		・4月から指定管理者が変更したこと、9月~3月まで休館になったこ た。今後、利用率向上のために新たな企画やツイッターによる配信が		を活用した広報な	どを実施するこ	とができなかっ
		【自然教室】	2C E 11 2 CV 18			
		仕様書どおり適正に実施され、アレルギー事故等の問題も発生した	なかった。			
		記   6鋸南町への職員派遣活動や台風19号通過後の避難所開設について、	賄い業務の対応や浴室の開放等、	区の危機管理課	こ対してできる限	りの協力体制が
		取られた。				
		【利用率向上】   ①9月以降は休館となった影響もあるが、夏休み期間中の「ミニプラ	ネタリウム体験」以外のイベント	企画が実施されな	かった。	
		【評価すべき点】食中毒リスク低減の取り組みやアレルギー対応等、		の味付けについて:	も迅速な改善対応	がされた。台風
1		記評時の避難所開設は非常に良かった。今後も足立区の顔として誇れるカ 入価【改善すべき点】SNSの機能や話題のネタを最大限に活用し、アクセ	他設になって欲しい。 ∵ス数を増やす取り組みが必要であ	る。		
		欄委【その他注意点】今後もアレルギー対応や感染症予防対策等、適切フ ■員なる。地域の特色を取り入れた献立については継続してほしい。	な対応が求められ、イベント実施I	こついても感染症	対策を講じた内容	で企画が必要と

項目	確			評価点	
ā	計画どおりの利用状況となっているか		指定管理者	担当課	評価委員
	①利用状況 ◆年間利用者数 (一般利用者の延べ数)		3	3	3. 0
	②施設稼働率 ◆年間稼働率 (一般利用者への開館日に対する稼働率)		3	3	3. 0
		計①	6	6	
		項目数②	2	2	(満点=5点
		評価点①÷②	3. 0	3. 0	
刊刊	・4月から指定管理者が変更になったことによる春休み期間と台風に 数・稼働率ともに目標を下回ったが、稼働していた4~8月の4か 管理 者 【改善すべき点・課題等】	月間については概ね順調に推移	したと判断している。	•	
一一)利用の犬」	指数・稼働率ともに目標を下回ったが、稼働していた4~8月の4か 定管 理者 記・令和2年度も新型コロナウイルスの影響を受けて、4~6月中旬 向上に努めていきたい。	月間については概ね順調に推移	したと判断している。	•	
一) 利用の犬兄   日記 / 日記	類・稼働率ともに目標を下回ったが、稼働していた4~8月の4か 管理者。 【改善すべき点・課題等】 ・令和2年度も新型コロナウイルスの影響を受けて、4~6月中旬 入向上に努めていきたい。	月間については概ね順調に推移 まで休館となった。影響が終息 理者交代により4/1~7まで休館	したと判断している。	努め、利用者数 <i>の</i> .	)増加と稼働3

		Ą	と上げるための地名とはおうる必要がある。				
大項目	中項目		確	認項目			
			設利用者の満足を得られているか			評価点	
					指定管理者	担当課	評価委員
			①従業員の接客態度 ◆親切さ、説明のわかりやすさ、電話対応等、アンケート(従業員の	対内)の評価	3	5	
			②施設・設備	<u>ули) Онт ш</u>	3	4	
			◆施設の清潔さ、使いやすさ、案内サイン等、アンケート(客室・M	鳳呂)の評価	3	4	3. 8
			③食事 ◆提供する内容、アンケート(食事の味や量)の評価		3	4	0.0
			<ul><li>④苦情・要望対応</li><li>◆苦情・要望等の対応の適切さ・迅速さ</li></ul>		3	3	
	_		▼占旧・安主寺の対応の適別で・近还で	計①	12	16	
	3			項目数②	4	4	(満点=5点)
				評価点①÷②	3. 0	4. 0	
	利用	自			指定管理者	評価点担当課	評価委員
	者		①施設・運営			近当林	可圖安員
	の満		◆教員・児童への対応、施設の清潔さ、学校からの実施報告書でのi	平価等	3	4	
2	冲足		②食事		2	2	3. 2
事	度		◆学校からの実施報告書による味付け・量・残菜等の総合評価 ③児童の怪我・病気への対応		3	3	
業	ア		◆施設看護師の処置・手当て、病院への送迎等		3	J	
_	シ			計①	8	9	
効	ケ			項目数②	3	3	(満点=5点)
	Ì		【アピールポイント】	評価点①÷②	2. 7	3. 0	
果	ト調査等による)	軍理	・一般利用については、アンケートや宿泊中のお客様との対話の中・台風被害を受けて、突然の休館となったため、職員が予約してい 丁寧に説明して お断りし、お客様からの苦情はなかった。 ・自然教室では、実施報告書の評価で施設・運営、病気への対応等・ 【改善すべき点・課題等】 ・自然教室時のシーフードカレーについては児童が食べ慣れていなし	ご方全員に利用中止の連絡をした。では概ね良好な評価を頂いており、	その後も使用に引き続き事故の	ついての問合せも 無い良好な対応に	多数あったが、
		区記入欄	【一般利用】 利用者アンケートにおいて、「大いに満足・満足」の割合が、4( ①職員の接客態度 99.6% ②施設・設備 93.4% ③食 【自然教室】 各学校から提出された実施報告書において、「大変よい・よい」の ①施設・運営 96.7% ②食事 40.0%	§ 96. 2%			
		入価欄委	【評価すべき点】一般利用及び学校利用の満足度が高く、悪評と言え高く、今後も良好な対応ができると期待する。 【改善すべき点】アンケート回収率が低いため、信頼性を高めるため 【その他注意点】アンケートの要望に対する対応策については、「そ けを行い、対応漏れのないようにしてほしい。食事に関しては、その	かにも回収数を増やす必要がある。 今すぐ対応できる」、「時間を要す	Webアンケート等 「るが対応できる」	に変更するのは、 」、「区の判断が	どうか。 『必要」等に仕分
			合 計 点		33. 2	34. 6	35. 2
					(満点=55点)	(満点=55点)	(満点=55点)

評価委員 評価意見 自然災害等の厳しい状況があったにも関わらず、問題なく運営がされた。緊急時の的確な判断と地域への支援は普段の訓練や会社の方針が反映されたものであると思う。会社全体で他館での評価の高い取り組みを取り入れ、他館へ災害対応などの実績を伝授するなどの取り組みをするとより良い運営ができると思う。新型コロナウイルスの影響で会社全体の経営状況や資金繰りが懸念されるため、運営安定化の検討が必要となる。

## 【評価委員会評価結果】

<b>表现不是人</b>	得点	評価		ランクダウン		総合評価
評価委員会 評価結果	35	В	<b>*</b>	有·無	<b>*</b>	В

※評価結果は評価委員会が行う。

※小数点以下は切り捨て、整数とする。

#### 【評価委員会評価基準】

	評点	評価基準							
満点	標準点	75%以上			~			54%以下	
心儿	保牛瓜	A+	Α	Α-	B+	В	B-	C	
55点	33点	50点以上	46点以上 49点以下	41点以上 45点以下	37点以上 40点以下	33点以上 36点以下	30点以上 32点以下	29点以下	
得点率		90%以上	~	83%以下	67%以上	~	59%以下	54%以下	

<sup>※「</sup>標準点」……評価項目が全て「3」(水準クリア)の評価を受けた場合の得点。

<sup>%</sup>「A」は満点の0.75倍以上(小数点以下切上げ)、「C」は満点の0.54倍以下(小数点以下切捨て)とする。

## 足立区立校外施設指定管理者評価委員会

### 業務評価シート

【評価対象施設】 足立区立日光林間学園

【評価対象年度】令和元年度 【自己評価】令和2年6月5日 【評価委員会】令和2年9月23日

【評価点】水準を大きく上回る:5点 水準を上回る:4点 水準どおり(水準クリア):3点 水準を下回る:2点 水準を大きく下回る:1点

i	中項目		確	認項目			
		#:		スか		評価点	<b></b>
		Ξ.		. ທ ທ.	指定管理者	担当課	評価委員
			①開館日の設定(一般利用) ◆需要を見込んだ効率的な開館計画		3	3	
		•	②施設・設備の保守点検(内容、回数)		3	3	
			◆仕様書に基づく、保守点検・環境衛生・園庭管理の実施				_
			③施設の清掃 (内容、回数) ◆仕様書に基づく、清掃・害虫駆除の実施と施設内の整理整頓		3	3	3. 0
		•	④人員配置(配置数、専門性)	)	3	3	
			◆知識・経験・技量を有する人員の配置(フロント、調理担当、設備打 ⑤人材育成の取組み(知識・技術向上)	<u> </u>	4	4	
			◆各種研修・講習の開催、スタッフの意識改革プログラムの実行	1 410	4	4	
	1			計① 項目数②	16 5	<u>16</u> 5	」 (満点=5点)
	<u> </u>			評価点①÷②	3. 2	3. 2	
	適 切	前回	回の評価委員会で指摘された改善事項に対して、どう取	り組んでいるか	指定管理者	<u>評価点</u> 担当課	評価委員
	な管理		①別紙『前回の評価結果の反映状況』を参照		3	3	3. 0
	理 の			計①	3.0	3. 0	
	履			項目数②	1.0	1.0	」 (満点=5点)
	行			評価点①÷②	3.0	3. 0	(周無一5無)
			【アピールポイント】	11 mm/m ( ) · ( )	3.0	5. 0	1
1 管理		記入欄記派	⑤外部講師(消防関係者)を招聘して、全社員を対象に土嚢作成実地 【前回の評価 ①概ね前回の評価結果から改善の取組みがされている。 【評価すべき点】土嚢作成実施・災害対応研修の実施等、安全面の意 【改善すべき点】アンケートにトイレの臭いについてコメントが散見 【その他注意点】HACPの考え方を取り入れた衛生管理方法の導入や原	識向上に対する取り組みが優れ されるため、点検項目や回数の	ており、今後も継続し 見直しをしてはどうか	て行っていただ 。	きたい。
状			てい他注意は、Tindorの考え方で取り入れた南王青庄方法の導入では 回職員を入れ替えながら参加すれば情報の漏れがなくなり安心かと思		3必安かめる。 再自去	で听修女寺は後女	(石で参加し、井
況		施記	<b>投の安全性は確保されているか</b>		 指定管理者	評価点 担当課	評価委員
			①防災体制(火災、地震、台風等)		4	3	計画安貝
			◆消防計画の策定、自衛消防訓練の実施		4	<u> </u>	_
			②防犯体制(運営事業計画書項目) ◆館内のセキュリティ管理、夜間警備体制		3	3	
			◆施設内外の巡回、来所者の把握、鍵の管理 ③事故等緊急時の体制・対策(運営事業計画書項目)				3. 0
			◆危機管理マニュアル、緊急時の体制、緊急連絡先一覧等の整備		3	3	
	<u> </u>		◆災害用の食糧等の備蓄・補充				
	2	1	④施設を安全に管理するための方策		2	2	
			④施設を安全に管理するための万束 ◆設備の破損や故障などへの迅速な対応		3	3	_
				\$\frac{1}{2}	13	12	
	)安全性		◆設備の破損や故障などへの迅速な対応	計① 項目数② 評価点①÷②			(満点=5点)
	安	定		項目数② 評価点①÷②  字ップの危機管理並び緊急時のと3月に火災発生時の想定を変る。 材のうち、米・塩は一週間分相た、備蓄食材のアレルギー対応	13 4 3.3 スキルアップを図った えて実施した。訓練の 当を常時オーバースト については、成分を表	12 4 3.0 。際には、消防署 ックし、緊急災 示する事で全社	から水消火器を付害時にでも食事技員が正確な知識と

大項目	中項目		確	認項目					
		/00	棒却厄諾 タ番汁入気は黄ウナムマルフム			評 価 点			
		10	人情報保護、各種法令等は遵守されているか		指定管理者	担当課	評価委員		
			①個人情報保護の取組み ◆内部規定の策定、研修の実施		3	3			
			②個人情報事故への対応		3	3			
			◆個人データの漏洩や紛失事故の有無、データアクセスの I D制御 ③労働条件の遵守(労働基準法、労働安全衛生法等)		3	3	3. 0		
	3		◆労働条件審査主要チェックシート等による確認 ④各種法令等の遵守		4	3			
	法		◆防火管理者・食品衛生責任者等の配置	計①	13	12			
	令			項目数②	4	4	(満点=5点)		
	等の			評価点①÷②	3. 3	3. 0	(河流一5派)		
	遵守(※倫理性	指定管理者記入	・個人情報の取り扱いは一部の職員に限定し、紙媒体は保管庫に入れ; 定管理期間中に漏洩事故は無い。 ・個人情報に関する取り扱いについて、5月以降の繁忙期前と3月の る。また、月1回弊社運営各施設の支配人が集う会議にて、個人情報 あった際は、情報共有し研修を行い、施設に戻ってから支配人より各。 【改善すべき点・課題等】	休館日明け前にマニュアルを元に施 保護に係わる事案及びSNSへの不	施設内研修を行い、 ・適切な投稿(個人)	漏洩事故の無い。	ように努めてい		
1	も含む)	欄 区記入欄 記入欄 評価委員	を取り入れ、研修	内容を更新する					
'E'		**							
理		適	切な財務・財産管理が行われているか		指定管理者	担当課	評価委員		
状況			①収支状況(安定的な運営)  ◆収支計画に沿った予算執行を行っているか。決算状況は良好か。  ◆経費削減に向けた取組を行っているか  ◆会社全体の安定的な運営ができているか		2	2			
			②現金や関係書類等の管理、経理処理  ◆受入れた管理費は適切に記帳処理がされているか  ◆帳簿・関係書類の整備・保存、経理状況の明確化	3	3	3. 0			
	<u></u>		③経理を担当する常勤の職員 ◆出納係または経理責任者等の配置 ◆現金、貴重品の取扱い時の二重チェック体制の構築		3	3			
	· ·		④備品の管理 ◆動作確認、修繕・買替え計画		3	3			
	適切			計①	11	11			
	な			項目数②	4	4	(満点=5点)		
	財			評価点①÷②	2.8	2. 8	1		
	.務·財産管理	指定管理者記入欄	【アピールポイント】 ・R1年度も経理処理は本社主導で行い、施設では小口現金と現金精関へのよう。記帳は支配人のみが行っており本社との二重チェックも・過去の修繕履歴を踏まえ、経年劣化が見受けられる備品や買替が必定と、突然の不調の際は、速やかに報告・相談を行い対応している。 【改善すべき点・課題等】	継続して行っており、金銭管理上の	)事故はなかった。				
		区記入欄	【特記事項】 ②3月の休館があったにもかかわらず、一般利用者は増加し、利用料 収支となった。	収入は昨年度に比べ増加した。 しか	いし、人件費や事業	き費などが増加しか	こため、マイナス		
		記評価委員	【その他注意点】経費削減に向けた取り組みについて、全社的な取り						

大項目	中項目		確	認項目			
		自	 然教室について 適切に運営がされているか		指定管理者	評価点担当課	評価委員
		_	①校外学習の向上に向けた取組み・方策		拍比官垤伯	担当床	計画安貝
			◆児童が集団生活の中で、社会性・自律性・創造性を学ぶためへの支 ◆施設内や施設外の附属設備で実施可能なプログラムの検証・提案	爱	3	3	
			②食育に向けた取組み・方策  ◆食への感謝と理解を深め、食に対する楽しさや興味への喚起、食材・  ◆栄養バランスの整った食事、野菜摂取量、おいしい給食(食事)への)		3	3	3. 2
			③アレルギー対応 ◆学校との事前打ち合わせ、チェック体制、配膳方法		3	3	
			④感染症対策 (感染性胃腸炎ほか) ◆予防と拡大防止、児童の健康情報の学校との共有化		3	3	
				計①	12	12	
				項目数②	4	4	(満点=5点)
				評価点①÷②	3. 0	3.0 評価点	
		_;	般利用について 適切に施設の運営がされているか -		指定管理者	担当課	評価委員
			①区民サービス向上に向けた取組み・方策  ◆区民(利用者)がより快適な時間をすごせるようなサービスの提供  ◆地域のイベント、季節の花、気象情報、交通情報などの情報提供		3	3	
			②一般利用者へ適正かつ確実なサービス提供 ◆予約・利用申込みは、区の規定に従い優先順位の遵守、利用時間の	遵守	3	3	
			◆利用者の立場に立ちながら、公平な利用機会の提供 ③多様化する利用者からのニーズに対応する取組み				
			◆車いす利用の方への対応 ◆高齢・障がいをお持ちの方への対応 ◆子育て世帯への対応		3	3	3. 2
			<ul><li>④利用者とのトラブル防止策</li><li>◆対応マニュアル等による従業員への徹底、ヒューマンエラーの防止:</li><li>◆トラブル内容の明確化と原因の調査、従業員への周知と業務への反</li></ul>		3	3	
			<ul><li>⑤賄い業務体制と衛生管理の取組み</li><li>◆食事の質の向上への取組み、季節にあわせたメニューの提供、特別:</li><li>◆食品衛生・環境衛生への配慮</li></ul>	料理の提供など	4	3	
	1		⑥区の施策等に対する取組み ◆区の施策内容を理解し、積極的な取組み・協力体制		3	3	
	事			計①	19	18	
	業			項目数② 評価点①÷②	6	6 3. 0	(満点=5点)
	の	<b>32</b> 41	 用率向上の取組みがされているか	評価点①テ②	3. 2	3. U  評価点	
	取組	利			指定管理者	担当課	評価委員
	み		<ul><li>①一般利用者の利用率が上がる自主企画の提案</li><li>◆地域特性を活かしたプログラムの実施・新規プログラムの開拓</li><li>◆利用者が少ない時期に利用者増を目途に実施する企画やサービス等</li></ul>	の実施	4	4	3. 8
			②利用率向上に向けた情報発信 ◆SNS、広報等の活用等 ◆区民利用を促すための独自の広報戦略		4	4	0.0
			▼区民利用を促すための独自の広報報略	計①	8	8	
2				項目数②	2	2	(満点=5点)
事				評価点①÷②	4. 0	4. 0	
業効果		指定管	【アピールポイント】 ・自然教室時の安全対策として、衛生電話・トランシーバー・熊鈴のご・自然教室の献立に関してはH30年度同様に添加物の入った食材の・自然教室時には日光の特産品である「湯葉」を取り入れた献立の提してくる学校もあり、食育の一環としてR2年度以降も湯葉を取り入れ・自然教室策略時には毎日遊歩道の巡回をしている。7月に大雨の影響め、転落事故等は起こらなかった。・車いす利用や盲導犬利用のお客様に対しては、205号室と職員風ないお客様にも、通常開放していない職員風呂を家族風呂としてご利・一般開放時の食事メニューは季節毎に年4回変更し、お正月にはお、	使用を極力減らし、できるだけ手作 供を継続している。(2日目夕食) た献立を継続していく。 『で遊歩道に崩落がみられた際には、 呂の案内を行い、不自由なく宿泊は 開頂く対応をとり、快適に過ごして	湯葉と小松菜のス . 速やかに区に報信 !来る様サポートし !頂く様配慮してい	、一プ」)湯葉にた 告し、通行止めの 、ている。また、ガ いる。	対応をとったた
		<b>直理者記入欄</b>	も順調に増えてきている。(R1年度は24回ツイートし、H30年た。日光林間学園に関心を持つ方が増えてきている。)特に、お客様の的に掲載し、お客様への情報発信と利用率向上の対応に努め継続して	・名参加)の3回権行した。それぞれ か日光周辺の状況等の定期的な発信 が周遊企画の予約増につながってし し、イベントや日光の観光情報・現 度までのフォロワー数68に対し尻 の関心をひくような日光林間学園の	は、今後も継続し いると考えられるた 別地のプチ情報など 11年度終了時点で	て行っていく。 a cめ、今後も継続し ざを継続して発信し cのフォロアー数に	また、周遊企画等 して実施し、集客 し、フォロワー数 は106に増え
			【改善すべき点・課題等】 ・周遊企画については、マンネリ化しないよう、実施する時期・立ち:	寄り地を変えながら、令和2年度以	降も継続して実施 <sup>で</sup>	する。	
		区記入欄	【一般利用】 ⑤平成30年度に引続き、季節毎のメニュー変更やお正月メニューを提 【利用率向上】 ①日光周遊ツアーを年3回開催し、日光林間学園のツアーとして定着 会・星空観察などの親子向け企画をを実施し、好評をえた。 ②Twitterの年間掲載回数を増やし、フォロワー数も増加してきている	してきている。令和元年度は、はじ	めて、夏休みに折		<b>を休みにかるた大</b>
		入価 欄委	【評価すべき点】ツアーやプログラム等を多く計画し、実施されている者が安全・安心に過ごす事を第一に考えた機転の利いた対応が多い。 【改善すぐき点】SNSの活用方法については見直し強化を図り、アクセ 【その他注意点】自社発信のみでなく、利用者からの良いロコミを発い。地域の特色を取り入れた献立や食材の活用については内容の多様	マス数を増やす取り組みが必要であ 生させる仕掛け、イベントやツアー	<b>3</b> .		

				評価点	-
Ħ	<b>十画どおりの利用状況となっているか</b>		指定管理者	担当課	評価委員
	①利用状況 ◆年間利用者数 (一般利用者の延べ数)	◆年間利用者数 (一般利用者の延べ数)			
	(2)施設稼働率 ◆年間稼働率 (一般利用者への開館日に対する稼働率)	4	4	3.8	
		計①	8	8	
		項目数②	2	2	(満点=5)
		評価点①÷②	4. 0	4. 0	
利用の管理者記	型 報発信やロコミによる好評価の広がりによるものもあると判断 古 【改善すべき点・課題等】	「しており、良好な評価を頂けるサービス	スを継続する事で今後	もより一層の利力	用者増に努める
月 選者	図 ・3月予定の開放日が全て休館となった中で、利用状況の目標 報発信やロコミによる好評価の広がりによるものもあると判断 は 「改善すべき点・課題等」 ・新型コロナウイルス感染症拡大により、施設の休館がのび、	を達成出来た事は、9月の台風以降鋸店しており、良好な評価を頂けるサービス	スを継続する事で今後	ままり一層の利	用者増に努める 離れていかなし

大項目	中項目	確	認 項 目				
		一般利用者の満足を得られているか		指定管理者	評 価 点 担当課	評価委員	
		①従業員の接客態度  ◆親切さ、説明のわかりやすさ、電話対応等、アンケート(従業員の対	応)の評価	4	4	計画女員	
		②施設・設備  ◆施設の清潔さ、使いやすさ、案内サイン等、アンケート(客室・風品	引)の評価	4	4	3. 8	
		③食事 ◆提供する内容、アンケート(食事の味や量)の評価		4	4	0.0	
		④苦情・要望対応  ◆苦情・要望等の対応の適切さ・迅速さ		3	3		
	3		計① 項目数②	15 4	15 4	(満点=5点)	
	利		評価点①÷②	3.8	3. 8		
	用者	自然教室において、学校の満足を得られているか		指定管理者	評価点担当課	評価委員	
2	の満	①施設・運営  ◆教員・児童への対応、施設の清潔さ、学校からの実施報告書での評価	5	3	4		
事	足度	②食事  ◆学校からの実施報告書による味付け・量・残菜等の総合評価		3	3	3. 3	
業	っア	③児童の怪我・病気への対応 ◆施設看護師の処置・手当て、病院への送迎等		3	3		
**	ン		計①	9	10	/# L F L	
効	ケー		項目数② 評価点①÷②	3.0	3.3	(満点=5点)	
<b>本</b>	<ul> <li>果 ト 調</li></ul>						
		【一般利用】	≨:90.6%			平価した。	
		【評価すべき点】一般利用、学校利用の満足度が高い。クレームがある 起評 感想も多く利用者とのコミュニケーションが取れている。 入価 【改善すべき点】特になし。 欄要 【その他注意点】アンケートの要望に対する対応策については、「今可 貝 行い、対応漏れのないようにしてほしい。					
		合 計 点		36. 4	36.0	36. 1	
		⊔ п ж		(満点=55点)	(満点=55点)	(満点=55点)	

評価委員 評価意見 全体的に現状維持でなく、どうしたら良くなるかを考えながら運営をされている。満足度の高い施設のため、ロコミでも利用者は増加していくと思われるが、日光周辺に行く際に泊まれるよう区民にもっとPRを行い、これからも多くのツアーやプログラムを計画して、利用者を更に増加させて欲しい。新型コロナウイルスの影響で会社全体の経営状況や資金繰りが懸念されるため、運営安定化の検討が必要となる。

## 【評価委員会評価結果】

		4				
***	得点	評価		ランクダウン		総合評価
評価委員会 評価結果	36	В	<b>*</b>	有・無	<b>*</b>	В

※評価結果は評価委員会が行う。

※小数点以下は切り捨て、整数とする。

#### 【評価委員会評価基準】

	評点	評価基準							
満点	標準点	75%以上		~			54%以下		
	保华总	<b>A</b> +	Α	Α-	B+	В	B-	C	
55点	33点	50点以上	46点以上 49点以下	41点以上 45点以下	37点以上 40点以下	33点以上 36点以下	30点以上 32点以下	29点以下	
得点率		90%以上	?	83%以下	67%以上	~	59%以下	54%以下	

<sup>※「</sup>標準点」……評価項目が全て「3」(水準クリア)の評価を受けた場合の得点。

<sup>※「</sup>A」は満点の0.75倍以上(小数点以下切上げ)、「C」は満点の0.54倍以下(小数点以下切捨て)とする。

## 教育委員会情報連絡

				令和2年	年10月22日			
件名	足立区保育士等住居	骨上げ支援	事業について					
所管部課名	待機児対策室子ども	待機児対策室子ども施設整備課						
内容	から見直しを行 対象は保育士。 補助率 国 1/2 イ 都の状況 都は国の上乗 看護師や栄養士 直しにあたって の継続は未定で 補助率 国 1/2 ウ 国・都の同居	定業あは でい と せ等もある家は、い着をる想 は足 区 でも、る都族、地る目用事し 準区 1/4 助象が 4 補のか配いのと 単の 単の を者差 しゅういほう	こで開い 西	士を例 で年 対令ハ 1/8 考な確、類ががががり、 4 年	定着にあたって伴 を者の増加る。 生じてが全国ののの 生でが 全である。 では を は は は は は は は は は は は は は は は は は			

7/27 現在

## (2) 課題及び改善策 課題 改善策 ●保育事業者が、本事業の主旨 ○同居者のいる場合の対象条 件を明確化する。健康保険 にそぐわない利用申請を行う ケースが増えている。事業の 証の扶養家族で判断する。 悪用が年々増えている。 ○共働き等、扶養対象外の親 ・同居家族の収入操作 族と同居している場合は、 3 親等内の親族でかつ常態 セカンドハウス等 として保育士等が世帯収入 の50%以上占める場合は 該当とする。 2 ●保育士の確保・定着策として ○保育士の定着を一層図るた めに、月の途中で退職した 実施している事業である。し かし、年度途中で退職する保 対象者への借り上げ費用の 補助を見直し、日割り計算 育士が一定数生じている。 を廃止する。 3 ●事業の仕組みが複雑(国・都補 ○提出書類の簡素化を図る。 助金の制度による)で、補助金 の申請に必要な書類が多く事 業者の事務負担が大きい。 ○国・都に事業の継続を要望 4 ●保育事業者の大半が「公費の 補助がなければ社宅の提供は 中。 しない」というスタンスであ るため、国・都の補助が終了し た場合、保育士への影響が大 きい。 今後の方針 各保育事業者へ丁寧な説明を行っていく。

## 教 育 委 員 会 報 告

令和2年10月22日

	令和2年10月22日						
件名	令和2年度 ギャラクシティ (足立区こども未来創造館・足立区西新井 文化ホール) の指定管理者運営評価結果について						
所管部課名	化ホール)の指定管理者運営評価結果について 地域のちから推進部地域文化課						
	ギャラクシティ指定管理者の令和元年度業務について、足立区ギャラクシティ運営評価委員会(以下「評価委員会」という。)による評価を行ったので、下記のとおり報告する。						
	記						
	1 主な業務内容 足立区こども未来創造館及び足立区西新井文化ホールの管理、運営						
	2 指定管理者 みらい創造堂(代表団体 ヤオキン商事株式会社)						
	<b>3 指定管理料</b> 465,258,882円						
	4 評価結果						
	得点得点率評価						
	令和2年度 145点 80.56% A—						
内 容	令和元年度 1 1 1 点 61.67% B						
	(P26~28「こども未来創造館・西新井文化ホール業務評価シート」参照) 						
	※事業運営の改善努力が評価され、令和元年度より大きく得点が上 昇した。						
	5 評価対象期間						
	平成31年4月1日から令和2年3月31日						
	6 評価委員会開催日						
	令和2年9月1日(火)						

## 7 評価委員会委員構成(計6名)

種別	氏名	勤務先等		
,	渡辺 千歳	東京未来大学		
	【委員長】	こども心理学部教授		
	山縣 朋彦	文教大学教育学部		
	【副委員長】	学校教育課程 教授		
学識経験者	伊志嶺 絵里子	東京藝術大学		
		音楽学部非常勤講師		
	酒井 雅男	銀座ヒラソル法律事務所		
		弁護士		
	髙橋 佑介	足立区立小学校		
区民		PTA連合会副会長		
区氏	四宮 淳司	足立区少年団体連合協議会		
		副会長		

### 8 評価方法

- (1) 指定管理者による自己評価(セルフチェック)
- (2) 区職員による実態調査 (モニタリング) に基づく評価
- (3) 利用者アンケートの集計・分析
- (4) 評価委員による評価 評価委員会では、指定管理者によるプレゼンテーションと評価の ための質疑応答を実施。

#### 9 委員会での主な意見

- ・昨年度と比較して事業運営の改善努力が随所に見られるが、赤字 経営の解消は急務である。
- ・西新井文化ホールに関しては集客率の上昇、区内の実演家との連携 強化などにおいて概ね評価できる。
- ・今後は感染防止対策を徹底する一方で、インターネットを活用した プログラム強化への取り組みが求められる。

### 10 評価結果の公表

令和2年11月下旬頃、区ホームページに掲載予定

## 問題 今後の方針

- 1 評価により明らかになった課題について、指定管理者に通知し改善を促していく。
- 2 評価に用いるチェックシート、アンケートについて見直しを行う。
  - 新型コロナウイルス感染症の影響を考慮した評価基準を検討する。

## こども未来創造館・西新井文化ホール 業務評価シート

#### こども未来創造館・西新井文化ホール(ギャラクシティ)

施設名/ ギャラクシティ

【評価対象年度】令和元年度 【自己評価】令和2年5月22日 【評価委員会】令和2年9月1日 【評価点】水準を大きく上回る:5点 水準を上回る:4点 水準どおり(水準クリア):3点 水準を下回る:2点 水準を大きく下回る:1点

大項目	中項目		確認項目								
1		協定(評価点×2)や事業計画に沿って適切に管理が行われているか 評価点×2									
管理		定(評価点×2)や事	指定管理者	担当課	評価委員会						
理 状 況		施設運営業務等が適	Eに実施されている 利用者対応、図書受渡、予約受付 など	6. 0	6. 0						
		職員の勤務状況・体制		6. 0	6. 0	20. 0					
		人材育成の取り組み		8. 0	8. 0	· (満点=30点)					
	A 適切な管 理の履行	【アピールポイント】 全職員向けのマナー て目指す方向を改める 【改善すべき点・課題	ー・接客研修を定期的に実施。足立区の3分野方針、ギャラ・ て統一した。遊具施設(スペースあすれちっく)の運営見直	[しを図り、効≥	軽化した。						
			営について、通常の業務の他に新型コロナウイルス感染症拡 とべ適切な対応による施設運営を行っている点は評価したい		のイレギュラ	一な業務も					
		客態度に対して好印象 ている点も評価したし 【改善すべき点】	手度よりクレーム件数が減少している。アンケート調査結果 象をもっており、職員向けの研修等の成果がみられる。またい。 ンームを受けた(聞いた)職員が共有化することが前提であ	:、中高生の新規	見ボランティ 日々の管理意	ア数が増加し					
		設の安全性は確保さ	れているか		評価点	<u> </u>					
			計画通り行われ、不具合等に適切に対応している	指定管理者 3. 0	担当課	評価委員会					
		◆日常点検、定期点 施設・設備の経年劣化	食の実施、不具合発生時の対応 など とに対応している	5. 0	5. 0						
			牧修・修繕提案 など できるよう、施設の管理が適切に行われている	3. 0	3. 0	15. 0					
			帚の実施、外溝・駐車場の管理 など が適切に行われている	3. 0	3. 0						
	B 安全性の 確保	◆防火管理者、防火管理者、防火管では マニュアルの策定。	膏理計画、防災訓練の実施、鍵の適正管理 ヒ周知 など	4. 0	4. 0	(満点=20点)					
	NE PI	指定では、アピールポイント】 不具合箇所は速やかに修繕した。町会と合同の年2回の総合防災訓練の他、全職員向けに全館避難研修を実施した(まるも体験ドーム、文化ホール)。他施設(プラネタリウム、ホール)の避難訓練コンサートも積極的に参加した。   【改善すべき点・課題等】   築年数も経て、各所に不具合箇所が散見される。優先事項を見極め、修繕していく。									
		区 記 【特記事項】経年劣化が進んでいる施設の安全性の向上のため、予算を投入し改善を行っている点を評価したい									
		【評価すべき点】定算して評価できる。 【改善すべき点】 【その他注意点】	朗点検、不具合発生への対応等適切に行われている。防災ア	′トラクション(	の実施は独自	の取り組みと					
		棒却怎类 友亲注。	<b>人位は第中上・アンフム</b>		評価点	<b>i</b>					
			令等は遵守されているか 	指定管理者	担当課	評価委員					
		個人情報保護への取り ◆内部規定の策定、そ		3. 0	3. 0	_					
	C 法令等の 遵守	個人情報事故への対応		3. 0	3. 0	9. 0					
	受寸 (※倫理性 も含む)	各種法令等の遵守 ◆労働基準法、公契約	的条例等の関係法令は遵守されているか	3. 0	3. 0	(満点=15点					
		指 【アピールポイント】 事業受付で扱っている個人情報は溜めずに、速やかに破棄している。年に数回は個人情報チェックテストを実施 る。 『世界のでは、1000年ので									
1 管 理 状		【特記事項】基本的程	な事項について、仕様書に基づいた適切な運営が行われてい	いる。							
况		F 【評価すべき点】適切に法令等が遵守されている。個人情報事故が発生しなかったことは評価できる。 BE 【改善すべき点】 AM 【その他注意点】Instagramを活用する等、今後SNSの利用が増加することが予測されることから、著作権等を含め事前の 計議については徹底して欲しい。									

ĺ				評価点						
		適	切な財務・財産管理が行われているか	指定管理者	担当課	評価委員				
		1	適正な財政状況及び経理処理を行っている ◆令和元年度収支(▲64, 359千円)	2. 0	2. 0	2. 0				
		指	◆経理の明確な区分、経理担当者の配置、帳簿、関係書類の整備 など			(満点=5点)				
	D while ( D)	定管理	【アピールポイント】							
	D 適切な財 務・財産管 理		【改善すべき点:課題等】 運営の中心をなす子ども体験事業でのコストが原因の大半である。事業の見直 を実施する。	しを行い、事業	業数と人員配	置の大幅削減				
		区記入欄	【特記事項】昨年の▲81,000千円からやや改善されているが、変わらず赤字経営	であり早急に	枚善すべきで	ある。				
		24	【評価すべき点】 【評価すべき点】▲6,400万円という赤字経営の改善が早急に求められる。コロナ	- 咸染症対策 4.	老庫した大幅	品か事業目前				
		記入欄員	しが求められる							
2 事		L	└ ども未来創造館		評価点					
業		仕	接書や事業計画、5カ年計画に沿った事業が提供されているか	指定管理者	担当課	評価委員				
効 果		1	利用促進に向けた取り組み(広報·PR等) ◆ホームページ、区広報誌、外部媒体の活用 など	5. 0	5. 0					
		2	遊び・創作・科学体験事業 ◆フリースペース事業、必須事業、提案型必須事業 など	3. 0	5. 0					
		3	運動系体験事業 ◆フリースペース事業、スペースあすれちっく、がんばるウォール、クライミ ングぱーく、クライミングレベルアップ事業 など	5. 0	5. 0					
		4	幼児・親子向け事業、子育でサロン事業及び一時預かり事業	3. 0	4. 0					
		5	◆親子フリースペース、親子ふれあい、子育て講座・交流事業 など まるちたいけんドーム活用事業 など オーカー・ナー・アイト はいました アイヤッド・マート はいません アイトリンド・アイト リー・アイトリンド・アイト リー・アイト リー・アイトリンド・アイト リー・アイト リー・アイト リー・マート リー・アイト アイト リー・アイト アイト アイト アイト アイト アイト アイト アイト アイト アイト	2. 0	3. 0	38. 0				
		6	◆ブラネや多彩な映像投影・番組制作、天体観測会、天体関連講演会 など アウトリーチプログラム事業	5. 0	5. 0					
		7	◆移動天体プログラム、ワークショップキャラバン、体験キット貸出 など 開発事業 ◆遊び体験プログラム開発、デジタルコンテンツ開発、体験キット開発、ボラ	4. 0	4. 0					
	A こども未 来創造館事		▼							
	業の取り組み	_	◆販売協力団体の開発、憩い、交流の場の開発、中高生の居場所事業 など 大人体験事業	5. 0	5. 0					
		9	◆平日クライミングウォール、プラネ規定曜日投影 など	2. 0	2. 0	(満点=45点)				
		指定管理者記入欄 区記入欄	【アピールポイント】 全館一体で臨んだジャパンフェスタ2020は前回の来館者を上回り、新しい展開 験ドームでの一人芝居等)も加わり内容充実を図れた。区の恒例行事として拡大 るユニパーサルスポーツイベントを実施。延べ2,000名の参加。ユニパーサルデナ 【改善すべき点:課題等】 子ども、ファミリー向けの施設として根付いているので、大人向けの事業展開	中。性別、国籍 ザインを意識し	籍、年齢関係 た事業を継続	なく参加でき 売していく。				
			必要となっていく。 【特記事項】大人体験事業のクライミングウォール、ものづくり体験事業の実績 を徹底的に分析し、今後の事業改善を強く望む。	値が目標値をフ	大きく下回っ	ている。原因				
		評記価	も由込率が低いことから コンテンツの改善も含めた検討が必要である。昨年度	アウトリーチ る。また、表現	事業も充実し 見力向上事業	てきている。 (大人対象)				
		西	」 新井文化ホール		評価点					
		仕	様書や事業計画、5カ年計画に沿った事業が提供されているか	指定管理者	担当課	評価委員				
	化ホール事 業及び利用 者支援の取 り組み	1	文化交流の場となる環境づくり ◆文化団体と連携した協創事業の実施、文化芸術に関する情報収集等、文化交流の場となる環境づくり など	4. 0	4. 0	19. 0				
		2	区民応援型事業の実現 ◆音楽四団体の支援、「歓喜の演」及び「ブリランテ」、「足立区音楽祭」の	5. 0	5. 0					
2 事		3	エンターテイメント型ホールとして興行事業の実施 ◆文化・芸術・エンターテイメント鑑賞事業年間21本以上 など	5. 0	5. 0					
業効		4	エンターテイメント型ホールとして興行事業の成果 ◆動員率75%以上、顧客満足率85%以上、リピート希望率85%以上 など	5. 0	5. 0	(満点=20点)				
果		指定管理者	【アピールポイント】 新型コロナ関連の原因で3月分の実績無し。主催事業の年間参加者数が前年対比本において全席完売した(2019年度は無し)。著名で実力のある出演者を招聘で							
	B 西新井文 化ホール事 業及び利用	記入欄	【改善すべき点 課題等】 土日祝日のホール利用率が高いので、平日興行の企画を開催できる準備をして	いく。						
	者支援の取 り組み	区記入欄	【特記事項】新型コロナウイルス感染症の影響により区民応援型事業 1 回が実現 画的な事業運営が出来ている。	できなかったカ	が、昨年度と	比較して、計				
		記価委員	【評価すべき点】高い利用率を維持すると共に主催事業の集客率は昨年度よりかルを実施する等、区内の実演家との連携が強化されている点は評価したい。 【改善すべき点】集客率を意識したせいか、著名なアーティストやエンターティだが、区外にもアピールできるような独自性のある企画も(一つで良いので)打【その他注意点】集客率を意識しすぎると、他の公共ホールと演目が類似してく症拡大の影響を考慮して、今後学校と連携したオンライン配信によるワークショ	ンメント性の語 ち出して欲しい るところに留意	高い公演が多い。 さい い。	くなったよう。コロナ感染				

			ı	== /		
		切な利用状況となっているか 環境の変化など外部要因を考慮)	指定管理者	評価点担当課	評価委員	
		利用状況が基準を達成している ◆利用率の基準値超又は利用者数の過去3年平均比増 利用率基準値/ホール65% 利用率数 (1,349,191人)	2. 0	4. 0	4. 0	
	指定管理	【アピールポイント】			(画訊=5点)	
C 利用の状況	生者記入欄	【改善すべき点·課題等】 2月後半から3月にかけて臨時休館。2019年度1,518,626名、2020年度1,349,191	名の実績とな <sup>、</sup>	っている。		
	区記入欄	【特記事項】利用者の3%増加は達成できなかったが、ジャパンフェスタをはじるな利用状況となっている。	か、大・中規模	事業の実施に	よって適切	
	評価委員	まずけ適切か事業数も体制を目前  赤字改善を日塢すべきである	を得ない。今日	は利用率を上	げるよりも、	
				評価点×2		
	利	用者の満足を得られているか(評価点×2)	指定管理者	担当課	評価委員	
	1	運営満足度 ◆職員の接客態度、説明や事務処理の的確さ		10. 0		
	2	施設維持満足度 ◆施設の清潔さ、使いやすさ、館内表示 など		10. 0	38. 0	
	3	▼應該の用係と、使いやする、期内表示 など 事業満足度 ◆事業内容の充実 など		8. 0	30. 0	
	4	利用効果 ◆利用効果、意欲の向上 など		10. 0	(満点=40点)	
D 利用者の 満足度 (アンケー	指定管理	【アピールポイント】 指定管理者による独自アンケートや講座アンケートの結果を分析して、事業内 ている参加者がとても多い。	内容について、良好の傾向である。継続し			
ト調査等による)	者記入欄	【改善すべき点:課題等】 アンケート結果を分析して、不足部分は速やかに対処していきたい。子ども向 く。	けのアンケー	トや生の声を	採取してい	
	区記入欄	【特記事項】全体的に利用者の満足度は高まっているが、広報物発行の認知度が 力に期待したい。	低い。今後、』	広報物の認知	度を高める努	
	評価委員	【評価すべき点】アンケート調査結果を見ると、利用者の満足度は高い。また、ても評価したい。 【改善すべき点】館内表示について、アンケートで18名が「わかりにくい」と 【その他注意は】大人向け事業のコンテンツを考える上で、積極的に利用者の意 らどうか。また、アンケート調査結果によると、西新井文化ホールの認知度が の充実が求められる。昨年度に引き続き、情報誌の認知度が低いようだが、今後 要になる。	答えており、! 見を取り入れる や低いことから	早急な改善が るような仕組 ら、今後より	必要である。 みを構築した 一層広報活動	
		合計点	101. 0 (満点 =140点)	145.0 (満点 =180点)	145.0 (満点 =180点)	
持記事項 五委員会によ お評価記入)		総合的に見ると昨年度と比較して事業運営の改善努力が随所に見られるが、赤字やデジタルコンテンツの開発等不十分な点も残った。西新井文化ホールに関して強化などにおいて概ね評価できるが、教育現場と連携した事業や音響の良さを区める工夫などが期待される。2月以降新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けっ方で、子ども未来創造館・西新井文化ホール共にインターネットを活用したプ	経営の解消は無は集客率の上り けなアピールで けたが、今後は	急務であり、 昇、区内の実 する企画など 感染防止対第	大人体験事業 演家との連携 で認知度を高 きを徹底する	

## 【評価委員会評価結果】

得点 ランクタ゛ウン 総合評価 評価 評価委員会 評価結果 有無 145.0 A —

※評価結果は評価委員会が行う。 ※小数点以下は切り捨て、整数とする。

	〈評価委貝会	<u>評価基準&gt;</u>	•						
ſ	評点					評価基準			
I	満点	標準点	75%以上 74%~55%		75%以上 74%~55%			54%以下	
	河州	保守品	A +	Α	A —	B+	В	B-	C
I	180点 108点		162点以上	150点以上	135点以上	121点以上	107点以上	98点以上	97点以下
L				161点以下	149点以下	134点以下	120点以下	106点以下	
1	得点率		90%以上	89%~84%	83%以下	67%以上	66%~60%	59%以下	54%以下

※「標準点」・・評価項目が全て「3」(水準クリア)の評価を受けた場合の得点。 ※「A」は満点の0.75倍以上(小数点以下切上)、「C」は満点の0.54倍以下(小数点以下切捨)とする。

## 教 育 委 員 会 報 告

令和2年10月22日

件 名	足立区文化・読書・スポーツ推進委員会条例施行規則の制定について
所管部課名	地域のちから推進部生涯学習支援課
	1 制定の目的 文化、読書及びスポーツ活動の推進に係る計画の進行を一体的に管理し、及び評価するとともに、足立区における文化芸術、読書活動及び運動・スポーツを推進することを目的とした足立区文化・読書・スポーツ推進委員会条例(以下、「条例」という。)第10条の規定に基づき、この条例の施行に関し必要な事項を定めるため、本規則を制定する。
内容	2 規則の概要         (1)委員の構成(第2条)         ア 学識経験者       4名以内         イ 文化芸術、読書活動及び運動・スポーツに関し優れた識見を有する者       9名以内         ウ 区議会議員       3名以内         (2)部会(第4条)         3 規則条文         P30~31を参照
	4 施行年月日 公布の日から施行する。
今後の方針	今後、足立区文化・読書・スポーツ推進委員会の開催に向けて準備を 進めていく。

足立区文化・読書・スポーツ推進委員会条例施行規則 (趣旨)

- 第1条 この規則は、足立区文化・読書・スポーツ推進委員会条例(令和2年足立区条例第43号。以下「条例」という。)第10条の規定に基づき、足立区文化・読書・スポーツ推進委員会(以下「委員会」という。)の組織及び運営に関し、必要な事項を定めるものとする。 (委員)
- 第2条 条例第3条に規定する委員は、次の各号に掲げる者のうちから、 区長が委嘱又は任命する。
  - (1) 学識経験者 4名以内
  - (2) 文化芸術、読書活動及び運動・スポーツに関し優れた識見を有する者 9名以内
  - (3) 区議会議員 3名以内

(職務代理)

第3条 条例第5条第1項の規定に基づき設置された副会長が複数の場合には、会長はあらかじめ職務を代理する者の順位を定めるものとする。

(部会)

- 第4条 条例第7条に基づき部会を設置する場合は、会長が委員会の委員のうちから部会の委員(以下「部会員」という。)及び部会長を指名する。
- 2 部会長は、部会を招集し、部会の会務を総理する。
- 3 部会長に事故あるときは、あらかじめ部会長の指名する部会員が、 部会長の職務を代理する。

(会議録)

第5条 会長は、会議録を作成し、これを保管しなければならない。 (庶務) 第6条 委員会の庶務は、地域のちから推進部生涯学習支援課において 処理する。

(委任)

第7条 この規則の施行について必要な事項は、別に定める。

付 則

この規則は、公布の日から施行する。

## 教育委員会報告

令和2年10月22日

件名	足立区生涯学習関連施設の指定管理者業務評価結果について
所管部課名	地域のちから推進部生涯学習支援課・スポーツ振興課・中央図書館
	生涯学習関連施設指定管理者の令和元年度業務について、足立区生涯 学習関連施設指定管理者評価委員会(以下「評価委員会」という。)に よる評価を行ったので、下記のとおり報告する。
	記 1 <b>主な業務内窓</b>

## 1 主な業務内容

足立区生涯学習関連施設の管理、運営

## 2 指定管理者及び令和元年度指定管理者評価結果

(1) 生涯学習センター

	施設名	指定管理者	R01 評価	得点率	指定管理料
1	生涯学習センター	あだち学びときずな創造事業体 (代表者 伊藤 治光)	В	65. 9% (135/205)	230, 947, 317 円

## (2) 地域学習センター

			施設名	指定管理者	R01 評価	得点率	指定管理料
内	容	1	伊興地域学習センター	(株)グランディオサービス (代表者 林 秀樹)	B <sup>+</sup>	72. <b>4</b> % (123/170)	61, 702, 263 円
		2	梅田地域学習センター	ヤオキン商事(株) (代表者 伊藤 治光)	B+	<b>74</b> . 0% (148/200)	156, 779, 615 円
		3	興本地域学習センター	(株)TM エンタープライズ (代表者 川名 康仁)	Α-	<b>75</b> . <b>9</b> % (129/170)	73, 537, 775 円
		4	江北地域学習センター	(株)TM エンタープライズ (代表者 川名 康仁)	Α-	76. 5% (130/170)	103, 373, 850 円
		5	佐野地域学習センター	(株)グランディオサービス (代表者 林 秀樹)	Α-	78. 2% (133/170)	79, 749, 580 円
		6	鹿浜地域学習センター	ヤオキン商事(株) (代表者 伊藤 治光)	Α-	78. 8% (134/170)	74, 897, 559 円
		7	新田地域学習センター	(株)グランディオサービス (代表者 林 秀樹)	Α-	75. 9% (129/170)	60, 602, 075 円
		8	竹の塚地域学習センター	ヤオキン商事(株) (代表者 伊藤 治光)	A -	77. 1% (131/170)	119, 155, 550 円
		9	中央本町地域学習センター	ヤオキン商事(株) (代表者 伊藤 治光)	B <sup>+</sup>	72. <b>4</b> % (123/170)	100, 489, 084 円
		10	東和地域学習センター	ヤオキン・ASCC 共同事業体 (代表者 伊藤 治光)	Α-	78. 8% (134/170)	101, 819, 191 円
		11	舎人地域学習センター	ヤオキン商事(株) (代表者 伊藤 治光)	Α-	78. 5% (157/200)	82, 284, 531 円
		12	花畑地域学習センター	TM・アズビル共同事業体 (代表者 川名 康仁)	В+	69. 0% (138/200)	115, 424, 418 円
		13	保塚地域学習センター	(株)グランディオサービス (代表者 林 秀樹)	Α-	77. 0% (154/200)	78, 227, 889 円

## (3) スポーツ施設

	施設名	指定管理者	R01 評価	得点率	指定管理料
1	総合スポーツセンター	あだちの未来協創グループ (代表者 水野 明人)	B <sup>+</sup>	72. 2% (130/180)	226, 700, 000 円
2	竹の塚温水プール・体育館 (スイムスポーツセンター)	TM・アズビル共同事業体 (代表者 川名 康仁)	В+	67. 2% (121/180)	150, 304, 750 円
3	東綾瀬公園温水プール	野村不動産ライフ&スポーツ・ ^゚ートナーズ共同事業体 (代表者 小林 利彦)	B <sup>+</sup>	70. 0% (126/180)	74, 344, 413 円
4	千寿本町小学校温水プ ール	フクシ・エンタープライズ (代表者 福士 昌)	Α-	76. 1% (137/180)	73, 661, 250 円
5	平野運動場	ヤオキン商事(株) (代表者 伊藤 治光)	B <sup>+</sup>	71. 7% (129/180)	22, 248, 594 円

## ※ 参考 評価結果別一覧

H30→R01	施設名			
$A^- \rightarrow A^-$	舎人、保塚(2施設)			
$B^+ \rightarrow A^-$	鹿浜、東和、佐野、竹の塚、江北、千寿本町小学校温水プール、興本、新田(8施設)			
$B^+ \rightarrow B^+$	梅田、伊興、総合スポーツセンター、平野運動場、東綾瀬公 園温水プール、竹の塚温水プール・体育館 (6 施設)			
$B \rightarrow B^+$	中央本町、花畑(2施設)			
$B \rightarrow B$	生涯学習(1施設)			

## 3 評価対象期間

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

## 4 評価委員会開催日

令和2年8月19日(水)、20日(木)、21日(金)

## 5 評価委員会委員構成(計5名)

種 別 氏 名 役職等		役職等
	岩永 雅也 【委員長】	放送大学 副学長
学識経験者 (有識者含む)	髙井 正	立教大学 学校・社会教育講座 特任准教授
	酒井 雅男	銀座ヒラソル法律事務所 弁護士
区民	早坂 津夜子	N P O 法人 あだち学習支援ボランティア 「楽学の会」元代表理事
区職員	下河邊 純子	青少年課長

### 6 評価方法

- (1) 指定管理者による自己評価(セルフチェック)
- (2) 区職員による実態調査 (モニタリング) に基づく評価
- (3) 利用者アンケートの集計・分析
- (4) 評価委員会に諮問し、総合評価について答申を得る。

評価委員会では事務局が作成した資料の確認及び施設統括責任者へのヒアリングにより、上記(1)(2)を第三者の視点で審査する。

- ※ 5か年計画が導入された施設についてはプレゼンテーション を行い、評価委員による審査を行う。ただし令和元年度に実施し た評価委員会での意見を受け、5か年計画導入2年目の施設につ いてはプレゼンテーションを行わない。
- (5) 改善が必要な項目(標準点である3点に満たない項目)については、継続審査扱いとなり、翌年度の評価委員会において、再度、改善の可否を審査する。

<評価委員会提出資料>

- ① 業務評価シート
- ② 評価チェックシート
- ③ 利用者アンケート集計結果

#### 7 評価結果

すべての施設がB評価(標準点)以上である。

(別添資料 1「令和元年度 足立区生涯学習関連施設指定管理者業務 評価資料」参照)

#### 8 評価結果の公表

令和2年11月下旬頃、区ホームページに掲載予定

#### 9 委員会での主な意見と対応等

(1) 新型コロナウイルス感染症対策の一環として、審議時間を短縮するために、各委員の意見や質問の集約・回答を事前に行なったことについて

意 見:事前に他の委員の意見を確認でき、また当日自分の意見 や質問を再確認することができたため、当日の審議を効 率的に行うことができた。

対応策:審議時間短縮の取り組みについては、来年度も引き続き 実施し、効率的な評価委員会の審議を目指す。

	<ul> <li>(2)新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえた評価について意見:感染症拡大の状況や影響を分析した上で、評価基準を設定すると良い。対応策:定期的に指定管理者へのヒアリングを実施することにより、利用状況や講座の開催状況を確認し、感染症の影響を考慮した上で、評価基準を検討していく。</li> <li>(3)評価項目の仕分けについて意見:評価委員が個々の視点で重点的にチェックすべき項目を示してほしい。</li> </ul>
	対応策:区の職員が判断できる項目と判断が難しい項目を分け、 判断が難しい項目について、評価委員に特に検討してほ しい項目として示す。
今後の方針	<ul><li>1 評価により明らかになった課題について、各指定管理者に通知し改善を促していく。</li><li>2 評価指標の見直しを継続的に行う。</li></ul>

## 教育委員会情報連絡

## 事業実施報告(9月)

行事名	実施日	会場	参加者数
	毎週水・日曜日(9 回)	新田地域学習センター他	12 人
中高生の居場所づくり	第1土曜日(1回)	佐野住区センター	0人
	第2・4 土曜日(2 回)	神明住区センター	2 人
「成人の日の集い」	10日 (木)	庁舎ホール	10 人
実行委員会 (第8・9回)	28日 (月)		12 人
あだち日曜教室	13日(日)	ギャラクシティ	中止
紙芝居講座	15日 (火)	ギャラクシティ	中止
ジュニアリーダースーパー	20日(日)	天空劇場	中止
研修会			
ジュニアリーダー研修会	22 日 (火)	天空劇場	中止
夏の宿泊キャンプ			
事後報告会			
ドラムサークル	26 日 (土)	ギャラクシティ	中止
親子体験キャンプ	27 日 (日)	舎人公園	25 人

## 事業実施予定(10月)

行事名	実施日	会場	参加予定数
	毎週水・日曜日 (8回)	新田地域学習センター他	32 人
中高生の居場所づくり	第1土曜日(1回)	佐野住区センター	3 人
	第 2・4 土曜日(2 回)	神明住区センター	5 人
「成人の日の集い」	6日(火)	庁舎ホール	20 人
実行委員会(第 10・11 回)	22日 (木)		20 人
科学体験講座	11日(日)	ギャラクシティ	20 人
	25 日 (日)		
あだち日曜教室	11 日 (日)	ギャラクシティ	40 人
星空観察講座	17日(土)	ギャラクシティ	10 人
めざせキャンプの達人	18日(日)	宮城ゆうゆう公園	20 人
紙芝居講座	20 日 (火)	ギャラクシティ	中止
ドラムサークル	24 日 (土)	ギャラクシティ	中止
ジュニアリーダースーパー	25 日 (日)	天空劇場	中止
研修会			

# 行事実施結果(9月1日~9月30日)

## 公益財団法人足立区生涯学習振興公社

事業名	日時	会場	参加人数
あだち放課後子ども教室実行委員会	9/2 (水)	六木小学校	-人
	~9/24 (木)	他 13 校	
コンサート in ミュージアム	9/5(土)	わたなべ音楽堂	中止
※別途、配信用の映像を作成する。	第1回		
「癒しと情熱のクラシカルサクソフォン」	14:00~15:30		
出演 鶴飼奈民氏(サクソフォン)	第2回		
<b>浅利真氏(サクソフォン)</b>	17:30~19:00		
田中拓未氏(ピアノ)			
あだち放課後子ども教室	9/14 (月)	北鹿浜小学校	28 人
安全管理講習(応急手当実技)	~9/30(水)	千寿常東小学校	
講師 NPO 法人 日本災害救護推進協議会 JAEA (ジャ			
イア)			
足立ジュニア吹奏楽団	9月	アリオ西新井	中止
自主演奏会 サマーコンサート in アリオ西新井			
運動あそびと体力向上トレーニング(子ども)	9/26 (土)	生涯学習センタ	20 人
講師 小林宜義氏	①10:00~12:00	<u> </u>	
(公財) 日本体育協会公認コーチ、小田原短期大	②13:00~15:00	講堂	
学特任助教		講堂 定員 198 人	
		収容率 50% 99 /	\
コンサート in ミュージアム	9/28(月)	石洞美術館	中止
		※年度内閉館	
「読み語りのためのボイストレーニング講座」 《5	9/28(月)	生涯学習センタ	12 人
日制》	10:00~12:00	一講堂	
9/28~1 1/2 毎(月)10:00~12:00		講堂 定員 198 人	
最終日 11/2(月) 13:00~16:30 おはなし会実習		収容率 50% 99 /	\
講師 山下芳子氏			
足立区演劇連盟事務局長、演出家			

# 行事実施予定(10月1日~10月31日)

事業名	日時	会場	予定人数
あだち放課後子ども教室実行委員会	10/1 (木)	東加平小学校	-人
	~10/30 (金)	花畑西小学校	
あだち放課後子ども教室	10/1 (木)	扇小学校	-人
安全管理講習(応急手当実技)	~10/21 (水)	他6校	
講師 NPO 法人 日本災害救護推進協議会 JAEA (ジャ			
イア)			
子どもと遊ぶおりがみ教室 第13期 《5日制》	10/7	生涯学習センタ	16 人
10/7~11/4 毎(水)10:00~11:45	~10/21 毎 (水)	一 研修室1	
講師 西川光惠氏	10:00~11:45	定員 90 人	
日本折紙協会認定講師	3 回目 10/28	収容率 50% 45 /	\
	14:00~16:00		
	小学校にて実習		
ドラムサークル in A-Festa 2020	10/10(土)	虹の広場	中止
あだち放課後子ども教室「見守りスタッフ」活動説	10/27(火)	勤労福祉会館	15 人
明会	15:00~16:00	第2洋室	
		定員 90 人	
		収容率 50% 45 /	人