

## 新たな足立区基本構想について（答申）

協創力でつくる

活力にあふれ 進化し続けるひと・まち 足立

平成28年2月

足立区基本構想審議会

# 答 申

平成２７年７月２７日付で、貴職から諮問のありました「新たな足立区基本構想について」につきまして、ここに結論を得ましたので、本文のとおり答申します。

平成２８年２月２５日

足立区長 近 藤 や よ い 様

足立区基本構想審議会会長

牛 山 久 仁 彦

## 基本構想答申にあたって

(足立区基本構想審議会会長よりいただく文章)

# 目 次

はじめに	1
------	---

1 基本構想とは	1
2 基本構想答申の作成方針	1
3 新たな基本構想答申の検討にあたって	1

## 第1章 これまでの取組みの成果と現状 3

1 これまでの基本構想の振り返り	3
（1）時代とともに変化してきた基本構想	3
（2）前基本構想に基づく取組みと成果	3
（3）重点プロジェクトに基づく取組みと ボトルネック的課題解決の必要性	5
2 足立区を取り巻く社会情勢の変化	9
（1）足立区を取り巻く厳しい社会情勢	9
（2）足立区が迎えるチャンス	11

## 第2章 足立区が目指す姿（将来像） 12

1 将来に向けた課題と解決の方向性	12
2 将来像を設定する基本的な考え方	14
3 目標とする足立区の将来像	15

## 第3章 将来像の実現に向けた4つの視点 （基本的方向性） 18

視点1【ひと】多様性を認めあい、夢や希望に挑戦する人	18
視点2【くらし】人と地域がつながる 安全・安心なくらし	19
視点3【まち】真に豊かな生活を実現できる 魅力あるまち	19
視点4【行財政】様々な主体の活躍とまちの成長を支える行財政	20

## おわりに 基本構想の実現のために 21

## 資料

# はじめに

## 1 基本構想とは

基本構想は、足立区が目指すべき将来像と、その実現に向けてまちづくりを進めていくうえでの基本的な考え方や方向性を示すものです。

区民と行政がその内容を共有し、同じ目標に向かって進むための指針となるように基本構想答申を検討しました。

## 2 基本構想答申の作成方針

第1章から第3章までを足立区が策定する基本構想案となるようにとりまとめました。

また、「おわりに」については、足立区が目指すべき将来像や方向性を実現するため、足立区基本構想審議会から行政に求める項目を記載しました。

## 3 新たな基本構想答申の検討にあたって

区民と行政の共通の目標を描くために、基本構想答申の検討にあたっては次のような考え方で取り組みました。

### ●長期的な足立区の未来を描く基本構想

新たな基本構想では、変化しつつある社会情勢に柔軟に対応し、足立区が目指すべき姿とその実現に向けて区民と行政が共有すべき基本的な考え方を示します。

区では、これまでの30年間で、高齢化率（65歳以上の方の割合）が7.5%から24.2%に進展し、また、一般会計決算における民生費の支出が441億円から1,209億円へと約2.7倍になるなど、区を取り巻く状況が大きく変化してきました。高齢化はさらに進み、30年後には3人に1人が高齢者となるなど、引き続き大きな変化が予測されることから、今後30年間を見据えた基本構想が必要と考えました。なお、今後、社会情勢が大きく変化した場合には、その都度見直す必要があると考えます。

## ●区民参画による基本構想の検討

目指すべき将来像が区民と行政の共通の目標となるためには、区民の理解や共感が得られる必要があります。そのため、これまで区政に関わる機会が少なかった世代も含めた幅広い区民参画を求め、基本構想を検討しました。

30 年後には足立区を担う中心世代となる「中・高生」をはじめ、「子育て世帯」「単身者」「20 歳」「40 歳」「シニア」の各世代で無作為抽出等により合計 158 名の参加者を募り、足立区の現状と課題や 30 年後の将来像について語りあっていただきました。座談会で得られた様々なご意見・ご提案は、基本構想について審議する際の基礎資料として活用しました。

# 第 1 章 これまでの取組みの成果と現状

## 1 これまでの基本構想の振り返り

### (1) 時代とともに変化してきた基本構想

足立区は昭和 47 年に「足立区長期基本計画」を、昭和 53 年には法定計画として最初の基本構想「21 世紀に向けて」をとりまとめました。その後、平成 4 年の改定を経て、平成 16 年に新たな基本構想（以下、「前基本構想」という）を策定しました。

平成 4 年の改定時は、バブル経済の破綻と重なっていたものの、社会全体は成長基調であり、基本構想における将来像も経済成長が持続することを前提として設定されました。

しかしながら、前基本構想では、当時の社会経済状況について、「大幅な経済成長が望めない中、物質的な豊かさよりも、生活の質の向上を望む方向へ人々の価値観が変化してきている。一方で、地方分権の推進が大きな流れとなり、地方自治体は自らの責任で特色ある自治体経営を行うことが当然のこととなってきた」と整理しています。そのため、「区民生活に根ざした基本構想であること」や、「より重要で緊急な課題を優先して解決していくために選択と集中の基本構想であること」を目指して策定されました。

### (2) 前基本構想に基づく取組みと成果

前基本構想では、「協働で築く力強い足立区の実現」を基本理念として掲げ、3つの将来像「1 魅力と個性のある美しい生活都市」「2 自立し支えあい安心して暮らせる安全都市」「3 人間力と文化力を育み活力あふれる文化都市」を定め、様々な分野における区民との「協働」により、その実現に向けて、基本計画等を定めて取組みを進めてきました。

#### ●「1 魅力と個性のある美しい生活都市」に向けた取組みと成果

足立区は 23 区中第 3 位の面積を有し、区内には舎人公園等の都立公園をはじめ大小の公園が点在しています。また、区の北西から南東へと荒川が流れているほか四方を川で囲まれていることや、23 区でも有数の農業区であることなど、水や緑が多い自然に恵まれた区です。

区内の交通網は、これまでの北千住駅を中心とした都心方向への鉄道路線に加え、つくばエクスプレスや日暮里・舎人ライナーの開業、鉄道駅を結ぶコミ

ユニティバスの路線増設などにより、公共交通が不便な地域（交通空白地域）が大幅に減少しました。しかしながら、区内の東西方向の交通網の整備が遅れており、さらなる充実が課題となっています。現在、都内初の区施行による竹ノ塚駅付近鉄道高架化の事業を進めており、地下鉄8号線（有楽町線）の区内延伸にも取り組んでいます。今後は、さらに交通利便性が高まることで、まちが発展・活性化することが期待されます。

加えて、都市計画道路網の整備や土地区画整理事業の進行により良好な都市基盤が整備されているとともに、ゲリラ豪雨などにも対応できる雨水処理により大雨時の冠水被害が少なくなるなど、居住環境が一層充実してきています。

また、区内に点在する既存の密集市街地では、細街路の拡幅整備や木造老朽住宅の耐震化などにより防災性の向上に取り組んでいます。

豊かな自然環境と都心に近い立地を活かした、便利で安心して住み続けられるまちとして区内外から評価が高まりつつあり、転入者の増加にもつながっています。

## ●「2 自立し支えあい安心して暮らせる安全都市」に向けた取り組みと成果

足立区では他区に類を見ないほど急速に高齢化が進んでおり、平成11年までは23区中22位だった高齢化率が平成26年には第2位となる一方で、生産年齢人口（15～64歳）の割合は平成19年以降最下位となっています。

昔ながらの人情味ある温かいつながりが残る地域では、今でも地域で支えあえる関係が築かれていますが、高層マンションや新たな戸建住宅地など、転入者が多い地域では地域コミュニティの希薄化が進む傾向が見られます。町会・自治会加入率を見ると、平成16年の約64%から、平成23年の東日本大震災以降は下げ止まる傾向が見られたものの、平成27年には約56%まで減少しています。

そうした中、福祉の様々な分野におけるNPOやボランティア等による取り組みや、「地域の安全は地域が守る」という意識による町会・自治会を中心とした取り組みなどが展開されてきました。

また、地球温暖化など世界規模での環境問題が深刻化する中、足立区においても環境負荷が少なく安心して暮らし続けられる循環型社会を形成するため、ごみの資源化に積極的に取り組んできました。特に、燃やさないごみの資源化率が約91%（平成26年度）に達したことや、全国で初めて木製粗大ごみの資源化を実施するなど、全国でもトップクラスの実績をあげています。



### ●「3 人間力と文化力を育み活力あふれる文化都市」に向けた取組みと成果

足立区では、平成 17 年に千住地区を中心とした「足立区文化・産業・芸術新都心構想」を策定しました。この構想に基づき、東京芸術センター、シアター 1010（足立区文化芸術劇場）などを整備したほか、東京藝術大学など複数の大学の進出につながりました。

また、区内での起業支援に取組み、創業支援施設の提供や創業相談などの充実により、企業の成長や区内定着を促進してきました。

このように文化芸術を通して豊かな人格を形成できる環境や、起業したい人を支援する環境を整え、人を育むまちづくりを進めてきました。

### （3）重点プロジェクトに基づく取組みとボトルネック的課題解決の必要性

足立区では、基本計画に掲げた施策の中で特に重要かつ喫緊の課題を解決するため、平成 21 年度に「足立区重点プロジェクト推進戦略」を策定し、優先的に取組むべき課題を「子ども」「暮らし」「まちづくり」「経営改革」の 4 分野に分け「未来への道標（みちしるべ）」としてまとめました。これらについては、着実な事業推進により徐々に成果が出始めていますが、いまだ解決すべき課題や新たな課題も残されており、さらなる取組みが求められています。

特に「治安・学力・健康・貧困の連鎖」の 4 つを区のボトルネック的課題と位置付け、全庁横断的な取組みを進めています。都市機能面の評価が徐々に高まりつつ当区ではありますが、マイナスイメージの固定化が、区民意識や民間の経済活動などに与えるダメージは計り知れないからです。

### ●教育の質の向上による小・中学生の基礎学力の向上

全国的に基礎学力の低下が指摘されてきましたが、足立区では他の自治体と比較し学力定着度が低いという課題がありました。学力調査の分析をもとにきめ細やかな学習指導や教員の授業力向上を図った結果、小学生の基礎学力の向上に大きな成果があらわれてきており、取組みを継続しています。一方、中学生については、若干の向上が見られるにとどまるため、さらなる取組みが必要です。

### ●「おいしい給食」による子どもの食生活習慣の改善

自然の恵みや作り手への感謝の気持ちを育み、バランスよく食べることの重要性や栄養に関する知識を学ぶ機会づくりとして「おいしい給食」を推進してきました。その結果、平成 20 年度には 341 t あった残菜量が平成 26 年度には 162 t と半減し、残菜率も小学校で 7 % から 3.1 % へ、中学校で 13 % から 7.1 % へと改善しました。

## ●「子どもの貧困対策」に着手

子どもの相対的貧困率が高い我が国では、平成 26 年度に「子どもの貧困対策の推進に関する法律」を施行しました。

区でも、平成 27 年度を「子どもの貧困対策元年」として位置づけ、全庁的な取組みをスタートしました。「貧困」そのものよりも、親・子・孫と世代が変わっても貧困状態から脱却できない「貧困の連鎖」がより根深い問題であるという認識のもと、「子どもの貧困対策実施計画」を策定しました。これをもとに、出産前からライフステージごとにきめ細かなかつ早め早めの対策を打っていきます。

今後は、子どもたちが貧困の連鎖に陥らないよう、養育困難家庭の早期発見、多様な放課後の居場所づくり、高校中退の予防など、若年者や保護者に対する支援を着実に進めていくことが必要です。

## ●「ビューティフル・ウィンドウズ運動」による治安の改善

「割れ窓理論（ブローケン・ウィンドウズ）」を参考に、『「美しいまち」は「安全なまち」』を合言葉に犯罪抑止を図る「ビューティフル・ウィンドウズ運動」を平成 20 年度から実施しました。平成 21 年度には警視庁生活安全部と「治安再生事業に関する覚書」を取り交わし、さらに、平成 26 年度には区内 4 警察署とも協定を締結しました。「ビューティフル・パートナー」を中心に、区民や地域が一丸となって運動に取り組んだ結果、刑法犯認知件数はピーク時（平成 13 年）の 16,843 件から平成 27 年には 6,939 件と、大幅に減少しました。また、世論調査では平成 25 年度以降、居住地域の治安状況について「良い」と感じる人の割合が「悪い」と感じる人の割合を上回り、区民の体感治安が改善されました（平成 27 年度は、「良い」が 51.5%、「悪い」が 27.9%）。

しかしながら、区外からの治安イメージは、区民の体感治安ほど改善されていない状況です。今後も引き続き区民総ぐるみの運動を継続し、さらに犯罪件数を減少させていくことが必要です。

## ●「孤立ゼロプロジェクト」による地域での見守り体制の充実

核家族化やコミュニティの希薄化等により地域の中で孤立する高齢者が増えている問題に対応するため、平成 25 年 1 月から「孤立ゼロプロジェクト」を推進し、町会・自治会、民生・児童委員による高齢者の実態把握や地域包括支援センターと連携した「絆のあんしん協力員」による見守り・声かけ体制の充実を図りました。平成 27 年 11 月末現在、1,010 名が「絆のあんしん協力員」として登録され、平成 27 年 10 月末までに 733 世帯が孤立の恐れのある状態から脱却しました。

超高齢化が進展する中で、足立区では今後 10 年間で後期高齢者が約 3 万人増加することが見込まれます。高齢者がいつまでも住み慣れた地域で生活できるよう、医療・介護・予防・住まい・生活支援を一体的に提供する「地域包括ケアシステム」の構築が必要です。

### ●「糖尿病アクションプラン」による健康づくりの推進

足立区民の健康寿命は、都や全国に比べると約 2 歳短くなっています。健康寿命の延伸に向けて、「糖尿病アクションプラン」を策定し、糖尿病の予防と重症化を防ぐ取組みを行っています。また、「ベジタベライフ運動」や「野菜を食べよう」プロモーション活動などにより、野菜を食べやすい環境づくりを進めてきました。

糖尿病の重症化を予防するためには、一人ひとりの健康管理意識を向上させるとともに、健康づくりに向けた継続的な取組みの展開が必要です。それにより、今後予測される社会保障費の増加を抑制することも期待されます。

### ●区内経済の活性化

区内で製造される優れた製品や巧みな技術などを有する企業を「足立ブランド企業」と認定し、見本市への出展や販売会を実施することで販路を拡大しました。また、新技術の研究に対して助成する「ニュービジネス支援事業」による企業の成長・区内定着を促進し、事業者同士の交流や技術提携にもつながっています。

今後は、区内にとどまらないグローバルな企業への成長を支援していくとともに、地元中小企業による雇用の創出や地産地消のさらなる推進など、区内経済をさらに活性化させていくための取組みが必要です。

### ●新たな魅力の創出に向けた「エリアデザイン」

エリアデザイン地域に指定することで、大規模な区有地等の利活用について区内外に広く発信し、民間活力の導入を推進してきました。

千住エリアでは、東京電機大学などの教育施設が多数立地し、エリア全体のにぎわいの創出につながりました。これをモデルとして、花畑エリアにおける大学教育施設の誘致、江北エリアへの医療施設の移転など、核となりえる施設の誘致を進めています。さらに、綾瀬、六町のエリアについても、エリアデザイン計画の変更・策定に取り組んでいます。

今後は、竹の塚、西新井・梅島などの未着手エリアについて、その地域の良さを最大限に引き出せるよう、引き続き取り組んでいくことが必要です。

## ●「シティプロモーション」による発信力の向上

足立区のイメージアップ戦略を進めるため、23区初のシティプロモーション課を創設（平成22年度）し、民間からの人材を登用。チラシやポスター等の情報発信ツールの質を高めることをはじめ、「伝える力」の向上に力点を置き、区政の透明性を高めてきました。その結果、世論調査における「足立区を誇りに思う区民の割合」が、平成22年度の29.8%から平成26年度には49.4%まで上昇しました。転入者数が転出者数を上回る社会増が、平成22年度の3,249人から平成26年度には6,218人に増加していることも、シティプロモーションの効果の一つと言えます。

今後も、区内外からのイメージアップを図るため、新たなイメージを創出し発信していくことが求められています。

## ●区内5大学による大学連携の推進

区内に高等教育・研究機関が少ない点も、学習環境の不十分さの一つとして指摘されてきたため、千住エリアにおいて積極的に大学を誘致した結果、キャンパスの拡大にもつながってきました。また、区内5大学の学術的な資源を活用して、小・中学校を対象とした各種体験教室、区内産業との共同研究による技術力向上など、様々な連携による成果をあげています。さらに、学長会議を発足し、区との連携のみならず、大学間の連携を進めてきました。

今後は、大学と地域との連携を発展させ、地域課題の解決に共に取組むなど、世代を超えて幅広く区民が恩恵を受けられるような連携事業を展開していくことが期待されています。

## 2 足立区を取り巻く社会情勢の変化

### (1) 足立区を取り巻く厳しい社会情勢

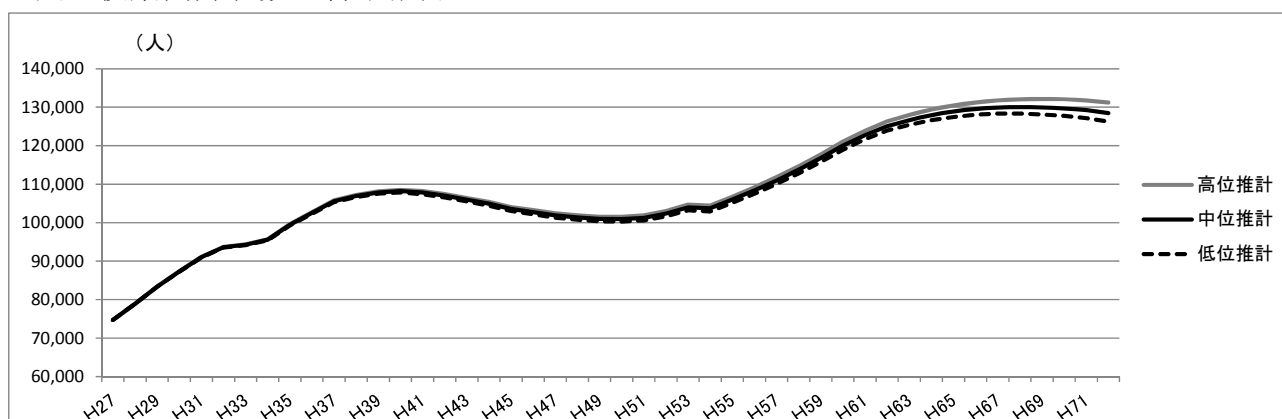
#### ●人口減少、少子・超高齢社会がさらに進展します

足立区の人口は、現状ではやや増加傾向にあるものの、平成 27 年に実施した将来人口推計（中位推計）によると、少子化や高齢化が進み、長期的には平成 32 年の 68.3 万人をピークに減少に転じるとされています。

また、特に 75 歳以上の後期高齢者数が、平成 27 年と比較して平成 72 年には約 1.7 倍に、後期高齢者比率は約 2 倍となることが見込まれます。

人口減少、少子・超高齢社会の進展は、労働力人口、すなわち担税力のある世代が減少する一方で、介護を必要とする高齢者などが急増することを意味します。このような人口構成の偏りは、扶助費の増加や税収の減少を通じて財政面に大きな負担をもたらします。

図 後期高齢者数の将来推計



#### ●あらゆる面での多様化が進む一方で、地域への帰属意識が低下します

以前から、価値観やライフスタイルの多様化が言われていますが、近年、働き方の選択肢の拡大、結婚や家庭に対する考え方や行動の変化、外国人住民の増加など、家庭・生活・文化等に関わる様々な面での多様化が進んでいます。

また、地域への帰属意識の低下が顕著となっており、コミュニティの希薄化につながっています。

### ●「貧困の連鎖」による格差のさらなる拡大が懸念されます

生活保護受給者数が大幅に増加するとともに、ひとり親や外国人家庭のうち低所得の世帯など、生活に困窮する世帯も増加しています。家庭の経済的な格差から子どもの教育格差が生じ、さらには非正規雇用や無業による生活困窮など、格差の再生産と固定化による貧困の連鎖が当区でも大きな課題となっています。

### ●防災・減災に向けた対策と区民の意識啓発に取り組む必要があります

平成 23 年 3 月に未曾有の大被害をもたらした東日本大震災は、災害に強い安全なまちづくり事業を強化するきっかけとなりました。同時に「自らの生命は自らが守る」といった一人ひとりの防災意識を高めるとともに、家族や地域の絆の大切さを再認識する機会にもなりました。

足立区では、復興税を活用して建築物耐震化や橋梁の耐震補強、町会・自治会への消火資器材の増配備などを進めてきましたが、今後も様々な耐震化事業の促進や感震ブレーカの普及などに取り組む必要があります。また、「災害時の死者ゼロ」を目指して「足立区地域防災計画」を毎年見直ししていますが、発生可能性の高い首都直下地震に備え、大震災の経験を風化させることのないよう防災・減災に向けた意識啓発に継続して取り組む必要があります。

### ●地球規模で環境問題が深刻化しています

温室効果ガスによる地球の温暖化、オゾン層の破壊、廃棄物等の海洋投棄による海水汚染など、様々な環境問題が地球規模で広がっています。足立区では、綾瀬川などの水質改善の成果が出ていますが、家庭でのCO<sub>2</sub>排出量が増加傾向にあるなど改善に向けて取り組むべき課題も残されています。

足立区が掲げている「地球にやさしいひとのまち」を目指して、一人ひとりがグローバルな視点で考え、身近なところから環境対策に取り組む姿勢が求められています。

### ●公共施設の一斉更新や再編などの見直しが求められています

足立区では、公共施設の約 66%が築 30 年以上を経過しており、そのうちの約 74%は学校施設となっています。扶助費の増加等による財政制約が強まる状況の中、これらの更新・改修を計画的に行っていかなければなりません。また、区内全域に均一的に整備された公共施設に対して、人口動向や区民行動の変化により区民ニーズも変わってきており、地域の実状に応じた公共施設の再編も求められています。

## (2) 足立区が迎えるチャンス

### ●2020 年に開催される東京オリンピック・パラリンピック

2020 年夏季オリンピック・パラリンピックの東京開催が決定しました。東京都では、オリンピック・パラリンピック教育を通じた人材育成と多様性を尊重する共生社会づくり、大会による経済効果の最大限の活用などを打ち出しています。

足立区でも区内全体の活性化につながるよう、まちづくり面・教育面での「オリンピック・パラリンピックのレガシー」を見定め、区民や民間企業との連携による取組みやグローバルな視点を持った人材育成が期待されます。

### ●さらなる交通利便性の向上

つくばエクスプレスや日暮里・舎人ライナーの開業による鉄道網が充実し、さらに地下鉄 8 号線（有楽町線）の区内延伸に取り組んでいます。今後は、都市計画道路の整備による道路網の拡充やコミュニティバスの路線の見直し等により、比較的脆弱である東西方向の交通網の充実を図りつつ、区内全域における交通利便性のさらなる向上が求められています。

そのため、区の強みである都心に近い立地と交通利便性を活かし、若者・子育て世代の定着や企業誘致、創業支援などに総合的に取組み、人口構成のバランスの維持に努めるとともに区内経済の活性化につなげていくことが期待されます。

### ●エリアデザインの推進と大規模団地の建替え等による余剰地の活用

エリアデザインでは、7つのエリアを対象とし、現在は、綾瀬、六町、江北エリアの取組みを進めています。

また、区内には、都営住宅やUR住宅などの大規模団地が点在しており、いずれも老朽化による建替え時期を迎えています。また、今後は人口減少と同時に少子化が進み、学校の適正配置の検討も必要となります。団地の建替えにより生じる余剰地や学校の空き教室・跡地、ならびに戸建空き家・跡地の活用は、まちを変革する大きなチャンスです。

これらの好機を活かすため、それぞれの地域特性やニーズに合わせて、民間活力を導入しながら開発や整備を進めることで、新たな魅力の創出が期待されます。

## 第2章 足立区が目指す姿（将来像）

### 1 将来に向けた課題と解決の方向性

第1章で示したように、足立区では、前基本構想で描いた将来像を実現するための様々な取組みを進め、一定の成果をあげてきました。その結果、若い世代を中心に転入者数が増加傾向にあります。また、都心に比べて物価が安いことに加え、治安の改善や公共交通の充実により住みやすさが向上していること、エリアデザインによる新たな魅力の創出、シティプロモーションによる発信力の向上などにより、くらしやすさに関して区内外からの評価が高まりつつあり、今後の足立区の強みとなりえる特徴や資源が生まれています。

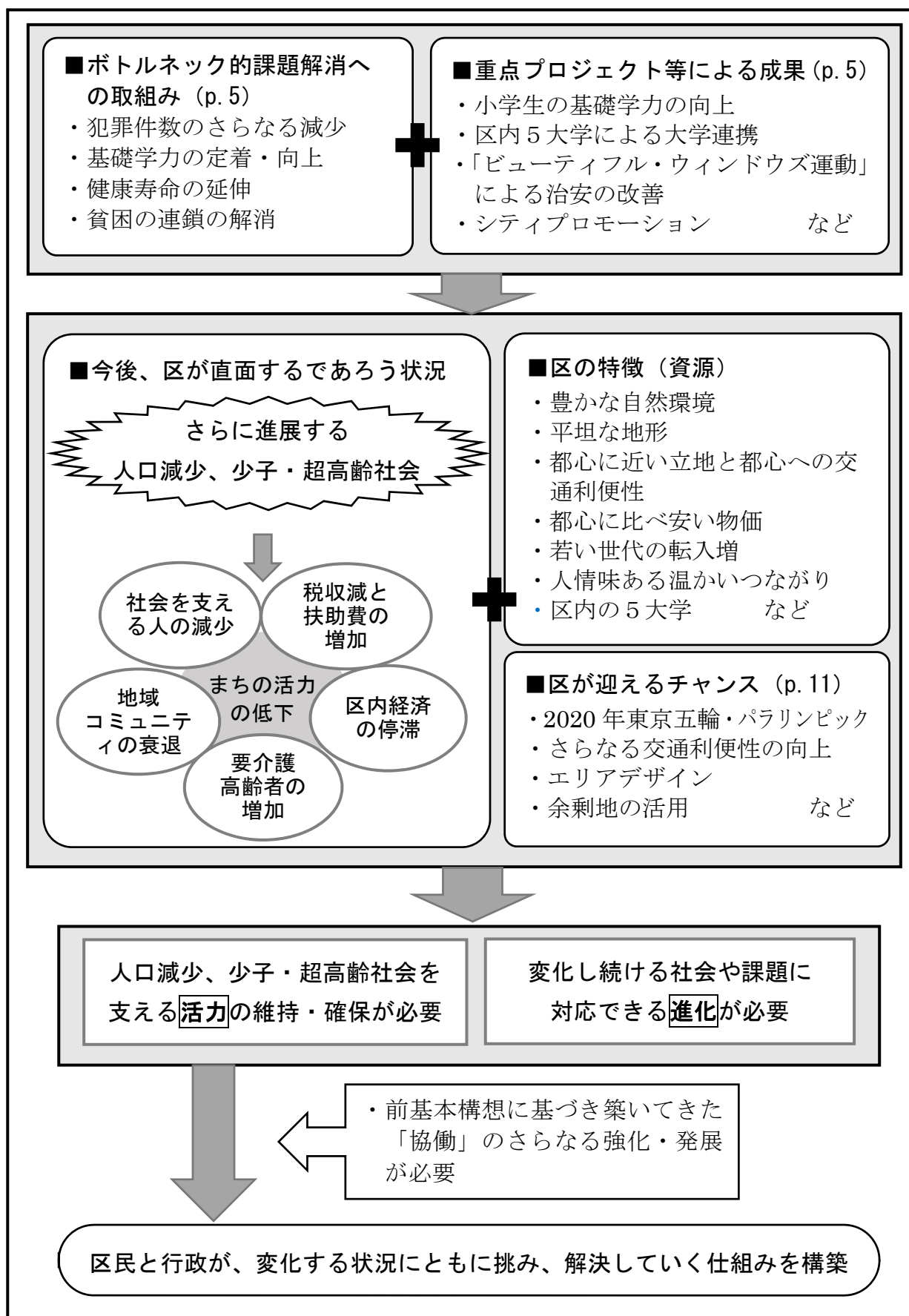
一方で、今後迎える人口減少やさらに進展する少子化や超高齢社会により、地域を支える人の減少と負担感の増加、要介護高齢者など支援を必要とする人の増加が予測されます。また、それに伴い、地域コミュニティの希薄化、消費行動の縮小などによる区内経済の停滞、税収減と扶助費増や公共施設の一斉更新による財政負担など、様々な厳しい状況が生じることが予想され、区全体の活力が低下することが懸念されます。また、依然として、犯罪件数のさらなる減少、基礎学力の定着・向上、健康寿命の延伸、貧困の連鎖を断つことが、区が克服すべきボトルネック的課題として残されています。

今後、足立区が直面する上記のような課題や変化を克服していくためには、少子・超高齢社会を支えるための「活力の維持・確保」とともに、変化に柔軟に対応できる「進化」が求められます。

そのためには、前基本構想に基づき築いてきた、これまでの行政主導による「協働」を強化・発展させ、区民と行政がともに解決に向けて行動するための新たな仕組みの構築が不可欠です。



図 将来に向けた課題と解決の方向性



## 2 将来像を設定する基本的な考え方

前述のような将来に向けた課題と解決の方向性を踏まえ、目指すべき将来像を設定するため、区民と行政が共有すべき基本的な考え方を以下のようにまとめました。

足立区では、前基本構想の基本理念や自治基本条例に基づき、「協働」による取組みを進めてきました。これまでの「協働」では、区民と行政が同じ方向を目指し、主に行政から区民や地域、団体に呼びかけや依頼を行い、協力・連携する形が多く見られましたが、「協働」の考え方が浸透するにつれ、区民や民間事業者と行政がパートナーシップにより取組む事業や、区民主体の取組みが展開されるようになりました。

一方、人口減少、少子・超高齢社会の進展による社会構造の変化に伴い、人々の価値観が多様化するとともに、地域社会の担い手が不足してきています。その結果、地域課題はますます複雑化・困難化し、これまでの行政主導の「協働」だけでは対応が難しくなっています。

このような時代の変化から生じる課題を「活力」と「進化」をもとに克服し、持続可能なまちを築き上げるためには、多様な個が夢や希望に向かってチャレンジすることで輝くだけでなく、互いの個性や価値観を認め合い、ゆるやかにつながり支えあうことで、より一層力を発揮できる新たな仕組みが必要です。私たちはこの仕組みを『協創』と呼びます。

『協創』とは、“変化し続ける社会や課題に、足立区を挙げて対応し解決していくための根本となる考え方”です。

『協創』をしっかりと機能させるために行政は、方向性を示して主体的に取り組むこれまでの役割に加え、個々の目的を持った多様な主体をつなげるコーディネーター役をも担うことが求められます。

『協創』により、区民・地域・事業者・団体・行政等、それぞれの想いや力が重なり合い、役割を果たすことで、地域課題を解決していく「力」、ともにまちを創り動かしていく「力」、すなわち「協創力」が生まれます。

「協創力」は、未来に向けて第一歩を踏み出す活力の源であるとともに、区を取り巻く社会状況の変化に柔軟に対応するために必要なエンジンとなります。

### 3 目標とする足立区の将来像

今後 30 年間を見据えて、足立区に関わる人々やその人々の暮らしを支える区が目指す姿を以下のように掲げます。

#### 案 1

**協創力でつくる**

**活力にあふれ 進化し続けるまち 足立**

#### 案 2

**協創力でつくる**

**活力にあふれ 進化し続けるひと・まち 足立**

#### 「活力」とは

持続可能な社会を支えるための力であるとともに、進化していくためのエンジンでもあります。

「活力」には、一人ひとりの活力、まちの活力、つながりや新しい動きから生まれる活力など、様々な形があります。足立区に暮らす多様な人々が、一人ひとりの夢や希望の実現に向けて挑戦するとともに、互いに認めあいながら、いきいきと活動することで、まちに活力があふれていきます。そこには人やモノが自然と集積し、つながり、新しい動きが巻き起こります。それが、まち全体の活力として足立区を動かし、進化へとつながるエネルギーとなります。

#### 「進化」とは

今後起こり得る変化に柔軟に対応し、課題を克服し、危機的状況を乗り越えていくことです。

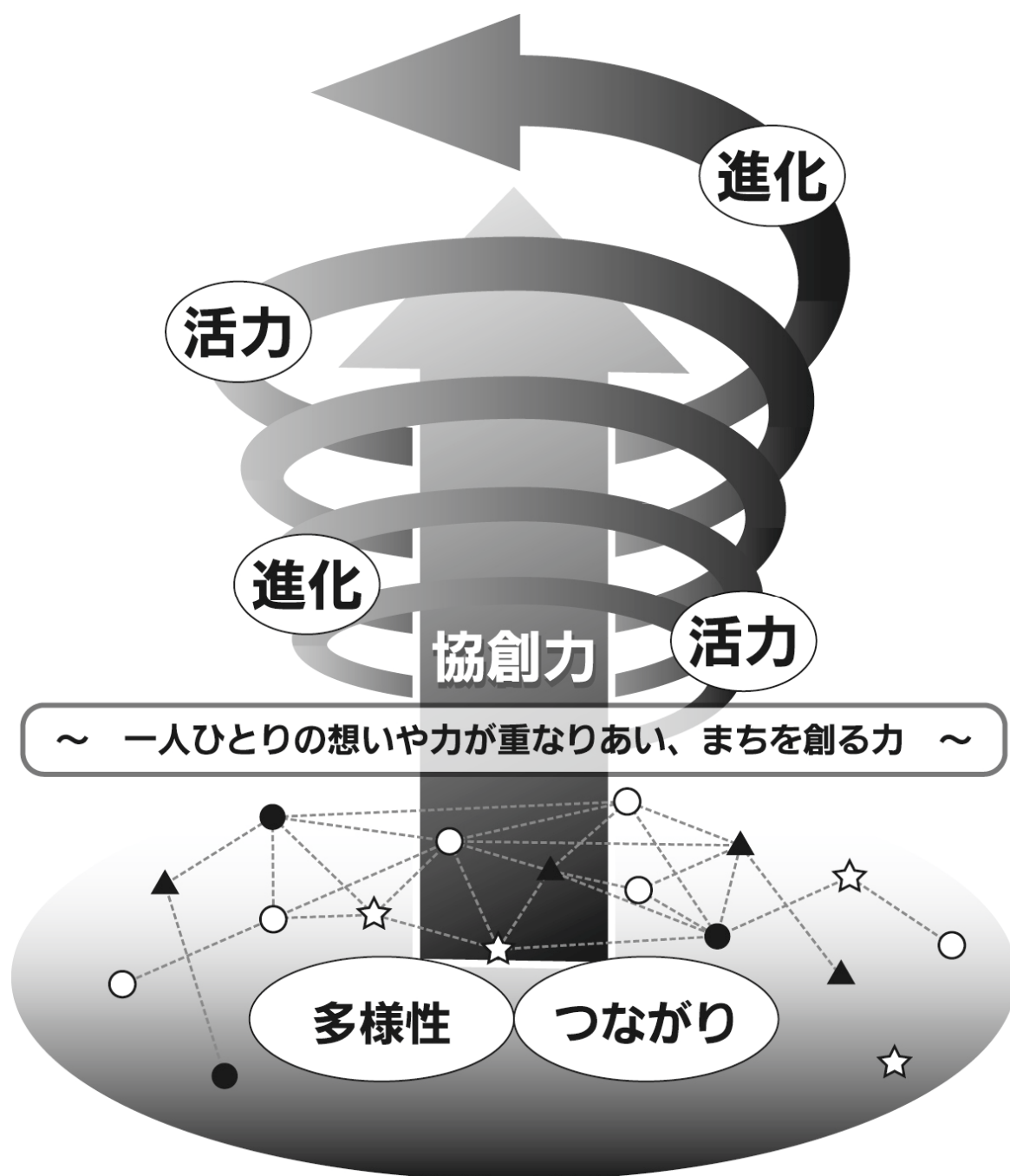
「進化」には、一人ひとりの成長、人と人とのつながりの深まり、まちの発展、行財政の改革など、様々な形があります。人やまち、行政が進化すること

によって、より幅広い多様性の受容が進み、刻々と変化する状況への対応力が高まります。また、新たな活力を呼び起こし、その活力がさらなる進化を生み出す、というプラスのスパイラルを作り出します。

# 足立区の将来像

協創力でつくる

活力にあふれ 進化し続けるひと・まち 足立



## 第3章 将来像の実現に向けた4つの視点

### (基本的方向性)

足立区では多くの人が住み・働き・学び・活動し、日々の暮らしを営んでいます。将来像の実現に向けたまちづくりに求められる視点としては、まず、日々の暮らしの主演であり、まちづくりの担い手でもある「ひと」がいて、その人々が営む日々の「暮らし」があり、その暮らしが展開される舞台となる「まち」があります。さらに、「ひと」「暮らし」「まち」を支える「行財政」が必要となります。

ここでは、足立区の将来像を実現するために、「ひと」「暮らし」「まち」「行財政」の視点からどのように取組むべきか、という基本的方向性を整理します。

### 視点1 【ひと】多様性を認めあい、夢や希望に挑戦する人

#### 【ひと】を育む基本的方向性

##### ●自己肯定感を持ち、笑顔で健やかな子どもを育てる

一人ひとりが自身の道を歩んでいける力を身につけるために、幼い頃から自分を大事にする心を育み、自己肯定感を培っていきます。

また、子どもが心身ともに健やかに成長するために、保護者や子ども自身が孤立することがないように、地域や学校などと連携し、切れ目なく支えています。

##### ●自分の可能性を広げ、培った力を地域に還元する人を育てる

それぞれが夢や希望に挑戦できるように、一人ひとりの持っている可能性を引き出し、その成果を地域に活かしていくことが必要です。

そのため、年代に応じた学びや経験を通して、主体的に考え行動し、互いの個性を認め合い、地域に還元できる人を育みます。

## 視点2 【くらし】人と地域がつながる 安全・安心なくらし

### 【くらし】を実現する基本的方向性

#### ●いくつになっても住み続けられる地域をつくる

住み慣れた場所で安心して暮らし続けるためには、一人ひとりが健康であることに加えて、多様な世代とつながり支えあえることが必要です。そのため、地域の交流を促し、趣味や価値観を同じくする人同士によるコミュニティや、身近な地域の中に心地よい居場所を設けるなど、きめ細やかなサポート体制を構築していきます。

#### ●くらしに関わる様々な課題を地域とともに解決する

治安や自然災害など、くらしの中の様々なリスクについては、行政や専門機関による対策をより強化し、多様な人や地域、ボランティア組織等とのネットワークによる備えを充実させていきます。

また、地球温暖化などの環境問題については、区民や事業者などが当事者意識を持って日常的に取り組めるよう働きかけていきます。

## 視点3 【まち】真に豊かな生活を実現できる 魅力あるまち

### 【まち】を築く基本的方向性

#### ●地域の個性を活かし、誰にとってもくらしやすい都市基盤を整備する

水や緑と広い空、下町情緒のある路地、都心にもアクセスしやすい交通利便性など、区内各地域にはそれぞれの良さがあり、様々な可能性を秘めています。地域の特長を活かし、誰もが住みたいと思えるような、人に優しいまちづくりを進めていきます。

#### ●活力とにぎわいにあふれるまちをつくる

まちに活力とにぎわいをもたらすために、区内の中小企業や大学など、多様な主体と連携し、地域経済活動が一層活性化する取組みを進めていきます。

また、この取組みから生まれた新たな視点や発想により、区の魅力を創り、磨き、育み、積極的に区内外にアピールしていきます。

## 視点 4 【行財政】 様々な主体の活躍と

### まちの成長を支える行財政

#### 【行財政】を進める基本的方向性

##### ●多様な主体による「協働・協創」を促進する

個々の目的を持って活動する区民・事業者・大学・団体など様々な主体が、まちを創り動かしていく主役として活躍できるよう、これまでの協働に加えて新たな協創の仕組みづくりを構築します。

また、「協働・協創」により、変化し続ける社会や課題に対して、区を挙げて解決に向けて取組み、区民が誇りを持てる地域づくりを展開していきます。

##### ●次世代につなげる行財政運営を行う

区が活力にあふれ進化し続けるために、区民ニーズを的確に把握し、常に必要な施策を戦略的かつ効果的に展開していきます。

また、将来の財政状況を見極めるとともに、次世代への過度な負担を極力減らし、限られた資源や人材を有効に活用しながら次世代につなげる健全な財政運営を進めていきます。



## おわりに 基本構想の実現のために

足立区に暮らす人々が「このまちで暮らせて良かった」と心から思い、真の豊かさを実感するために、基本構想において、区の将来像「協創力でつくる 活力にあふれ進化し続けるひと・まち 足立」を掲げました。

基本構想の実現に向け、区政に対して以下を求めます。

### ●自立し、多様性を認めあえる人材育成

年齢の違い、障がいの有無や国籍の違いなどにかかわらず、一人ひとりがあるがままに受け入れられ、尊重される地域社会が求められています。そのためには、子どもから高齢者まで、誰もが夢や希望の実現に向け、自立して生活でき、真にたくましく生き抜く力を身につけるとともに、多様性を受容し世界に開かれた視野を持つ人を育むための施策の充実を求めます。また、区の宝である子どもたちの笑顔や夢を第一に考え、親だけでなく様々な人が子育てや教育に関われる地域社会や体制の実現を求めます。

### ●未来に向けた協創体制の構築

今後直面する課題や困難を克服し、将来像を実現するためには、これまでの区民と行政との協働に加え、区民自らが考え行動を起こし、互いに連携する「協創」が期待されます。行政は、多方面にわたる区民主体の活動を積極的に支援するとともに、それぞれが連携を密にすることでより効果的な活動が展開されるよう、これまで担ってきた役割に加え、情報発信や情報共有などのコーディネート機能を最大限に発揮し、協創体制を構築することを求めます。

### ●誰もが健康で活躍できる、バランスの良い人口構成の維持

持続可能な足立区であるためには、人口減少・超高齢社会においても年少人口及び生産年齢人口の構成バランスを適切に維持していけるよう、できる限り努めていくことが必要となります。そのためには、将来のくらしや子育てに対する不安を払拭するための様々な対策を講じ、子どもを産み育てやすい環境の充実や切れ目のない支援など、足立区生まれの区民を増やしていくための取り組みが不可欠です。また、都心からも近く、複数の大学が立地している状況を活かし、ソフト・ハード両面から若い世代が転入しやすいまちづくりを進め、若年層や子育て世代の定着・定住を図ることが望まれます。さらに、あらゆる世代を通じた健康づくりを推進し、高齢者がいくつになっても元気で活躍できるようなまちの実現を求めます。

## ●計画的かつ戦略的な行財政運営

担税力のある世代の減少による税収減や、支援が必要な高齢者の増加による扶助費増などにより、今後はさらに厳しい財政状況が予測されます。そのため、長期的な視点から効果的な取組みを見定め、計画的かつ戦略的な施策を展開することで、メリハリをつけて限られた資源や人材を有効に活用していくことを求めます。

## ●基本計画の着実な推進

この基本構想は、様々な年代の区民の思いを踏まえて、30年後を見据えて描いた将来像を示しています。この将来像を実現するためには、この基本構想に基づき、具体的な施策や事業をとりまとめた「基本計画」を策定するとともに、その基本計画の着実な推進が必要です。

今後直面することが予測される困難な状況を乗り越えるためにも、変化していく社会情勢や区民ニーズを的確にとらえながら、着実かつ柔軟に基本計画を推進していくことを求めます。